

话说龙游黄铁矿

◇朱解元

一

1957 年,为贯彻《全国农业发展纲要》,浙江省迫切需要化肥、农药,时任浙江省委第一书记江华向毛泽东主席请求创建年产 1 万吨的化肥厂。经同意,决定创办大型化工厂。该年 9 月,成立浙江化学工业公司筹备处。1958 年 3 月 11 日,经国务院正式批准,确定“合成氨厂部分的建设规模按年产 5 万吨设计,分两期建设”。5 月,第一套生产装置电石炉破土动工,10 月开始化工试车。11 月,筹备处改名衢州化工厂(简称“衢化”)。

为解决衢化合成氨厂硫酸生产原料问题,1959 年 5 月,浙江省委发 507 号(总号)文通知,将省公安厅改管局龙南硫铁矿和原龙游黄铁矿统一划归衢化,作为衢化硫酸生产的原料基地。同年 9 月 1 日,衢化龙游黄铁矿成立,10 月成立矿党委,当年原矿产量(牛角湾矿区 4936 吨、溪口矿区 1990 吨)6926 吨,产值 31.17 万元。1960 年初,矿部从溪口镇天妃宫搬迁至牛角湾茅草棚办公,全矿干部职工发扬“自力更生、艰苦奋斗”的精神,从 2 月开始投入牛角湾北面竖井施工。1962 年,为进一步贯彻党的八届九中全会提出的“调整、巩固、充实、提高”的方针,克服牛角湾北面竖井因地质不清而停建带来的困难,开始实施一、二号生产临时措施。其时,衢化有一个宣传口号,“一吨化肥四吨粮,多产化肥多打粮”,黄铁矿也有个“多产矿石多产酸,有酸就有肥田粮”之类的口号。1963 年八角殿矿区开采,后因地质资源不清于 1964 年停止开采。至 1964 年,黄铁矿有党支部 5 个、党小组 24 个、党员 160 名;原矿产量 91756 吨,产值 328.2 万元。

1965 年上半年,经金华地委批准,遂昌黄铁矿合并到龙游黄铁矿,称为衢化龙游黄铁矿遂昌矿区,后因其产品改变,1976 年 7 月分开,另建遂昌金矿,归省冶金局。全矿干部职工大力开展挖潜、革新、改造活动,开始年采选 10 万吨原矿联合工程设计和筹建工作。

1966 年 5 月至 1976 年 10 月,黄铁矿同全国一样因历史原因处于瘫痪、半瘫痪状态。黄铁矿党组织遭受严重破坏,但在艰难中仍建成了比较完整的采选运输系统。

二

党的十一届三中全会后,黄铁矿按照中央和衢化党委部署,经过揭批查,进一步落实党的政策,促进了安定团结的新局面。1981 年 9 月,黄铁矿在主要生产单位实行“吨矿计酬”及相关的经济责任制考核,调动了职工的生产积极性,生产形势立马好转,原矿产量 147536 吨,产值 335.93 万元(按 1980 年不变价格计算)。

1984 年 8 月,衢化改名为衢州化学工业公司(简称“衢化公司”),黄铁矿相应改为衢化公司龙游黄铁矿。1984 年 10 月至 1985 年 12 月,黄铁矿党委在公司党委的统一部署下,组织全矿 288 名党员分二批参加整党。通过整党,开除党籍 1 人,除名 1 人,纯洁党的组织,提高了党员的政治素质。

1985 年 3 月,黄铁矿试行矿长负责制。在中央改革开放方针指引下,黄铁矿坚持以矿为主,多种经营,努力实现由生产型向生产经营型转变。1987 年 7 月建成年总投资 208 万元、生产能力 600 吨的氯纶丝厂;9 月从衢化公司铝厂迁建的总投资 30 万元,年生产能力 800 吨的三氯化铝厂建成。氯纶丝、三氯化铝二个产品的推出,改变了计

划经济下黄铁矿单一矿石品的现状。至 1987 年年底,黄铁矿职工总数 1509 人,其中党员 311 名,设党总支 1 个、党支部 12 个、党小组 45 个。年产值 462.02 万元,其中硫铁矿 306.48 万元、三氯化铝厂 45.36 万元、氯纶厂 101.83 万元。

1988 年为解决牛角湾矿区矿石储量枯竭问题,根据金华地质三大队四分队的地质详勘,在灵山村凤凰山开辟矿区,作为牛角湾矿区闭矿后的接替矿山。1992 年 1 月,化工部化学矿山局把龙游黄铁矿列为全国重点化学矿山企业。同年 11 月,国家原材料投资公司、浙江省计经委批复同意《衢化公司龙游黄铁矿灵山矿区、溪口矿区初步设计》,灵山矿区每年采选原矿 20 万吨、溪口矿区每年开采原矿 5 万吨的方案。1994 年 5 月,预算总投资 9000 余万元的灵山矿区工程正式开工,1997 年 5 月投入生产。1999 年 8 月,衢化公司决定衢化龙游黄铁矿实行改制,名为浙江衢化化工矿业有限公司,公司下设 6 部 1 室和 12 个生产、辅助车间。黄铁矿改制后,提出以化工为主,矿业为辅,以市场为导向,走多元化路子。2002 年 5 月,矿业公司卫生所与龙游县中医院签订了 3 年的租赁合同,由中医院负责经营;8 月撤销职工子弟小学,逐步剥离企业办社会的职能。

2004 年,公司成功收购安徽省休宁县黄山萤石矿。同年 11 月,经衢化集团批复同意,在休宁县成立黄山萤石矿,于 2005 年 8 月变更为黄山市衢化萤石有限公司。

三

鉴于牛角湾矿区资源枯竭,以及黄铁矿自开采以来给当地造成较为严重的污染,群众反映强烈。为此,浙江省政府专门召开协调会,研究黄铁矿停产闭坑事宜,决定对海拔 145 米标高以下的 9 个井巷实施封堵。2005 年 3 月 18 日,副省长金德水率省政府七个厅局在龙游召开现场会,听取衢化集团、龙游县政府及省、市、县相关部门的汇报,协调解决闭坑中遇到的困难,并实地查看多个已闭、正在封闭和尚未封闭的矿井,深入井下检查封矿作业情况。当年 6 月,撤销大井矿区建制,对人员进行分流安置。其中有 172 名职工提前 5 年办理退休。2006 年 11 月底恢复、完善污水处理设施,2007 年 5 月牛角湾酸性水治理达标排放,污水处理恢复工程通过省验收组验收。

2007 年 4 月,根据公司发展战略,对三氯化铝产品产能再度扩建,完成每年 3000 吨的装置容量,年生产能力达 12000 吨。同年 9 月,为充分利用灵山多金属矿床优势,对原选矿系统进行设备技改,恢复多金属选矿厂,以满足衢化集团需求。

2008 年以后,实施产业结构调整和转型升级,做稳化工,做强矿业,由原来的硫、萤共选改为停硫专选萤石,由服务硫酸、氟化工两家改为专一服务于氟化工一家。其后,根据集团整体战略步骤,公司确定服务于衢化,壮大矿业,提升综合实力,采用“近控、远投”,加强萤石资源控制进程,成功收购控制 12 个矿山,掌握资源量 1100 万吨。

2009 年 12 月,因三氯乙烷产品是联合国第一批公布涉及破坏臭氧层的产品,对该产品生产实施关停,国家环保总局派人到现场督促拆毁。2011 年 9 月,关停氯化石—52 装置,同年底关停精细化工厂三氯化铝产品的生产装置。次年,公司利用多年积累的生产技术和管理优势,在江苏泰州租赁车间生产三氯化铝,以解决人员安置问题,

至 2013 年 12 月因各种原因提前终止合作。2014 年,经衢化集团公司批准,灵山矿区暂停生产。2015 年,集团公司对公司领导班子进行较大力度调整,委派新的董事长、总经理、董事,提出减亏增效、转型突破的企业新的发展方向。新领导班子在调研的基础上,根据企业生产经营规模发展需要,实施人力资源优化“三定”方案,对距离退休 5 年内的 125 名员工办理歇岗长休处理,在岗人员实行全员竞聘上岗。2016 年对汽车队进行改制。2017 年 6 月,集团公司“优化调整”调研组进驻矿业公司,对公司的生产组织形式、组织架构、人力资源等实行优化,启动“三供一业”移交地方的前期准备工作。至 2017 年底,矿业公司在岗职工 162 人、党员 153 名(含离退休党员)。党委下设支部 5 个,下设选矿车间、精细化工厂、战略资源部等部门,与 30 年前的 1987 年相比,人员减少 9/10,产量仅为 1/10。

2018 年以后,矿业公司仍正常生产的只有灵山矿区选矿车间,萤石精矿粉生产和牛角湾矿区污水处理工作人员。

原牛角湾矿区,大井矿区,精细化工厂,原氯纶丝石厂,原牛角湾汽车队、食堂、俱乐部、基建预制厂,牛角老办公楼、商店、职工宿舍,503 通风机房,木工场等地面厂房及相关设施,因长期闲置,无偿划转给龙游县政府。

四

上世纪六七十年代,为方便职工生活,黄铁矿在溪口镇黄泥山建设生活区,建造有 2 幢办公楼、医院、食堂、图书馆,8 幢职工家属楼,还拥有县城年轻人向往的舞厅、电影院等场所,作为黄铁矿职工的生活配套。但随着矿产资料的枯竭,越来越多的年轻人前往大城市,员工的减少使黄泥山小区失去了当年热闹非凡的“烟火味”,部分建筑被废弃。2019 年,乡村未来社区开始规划。溪口镇政府以黄泥山区块为核心,保留原有建筑历史风貌,植入现代设计语言,在旧建筑上做小幅“微改造”,根植乡愁,链接未来,创设成为全市乡村版未来社区的试点。黄泥山未来社区,现已成为乡村振兴的优秀案例,乡村旅游的网红点。

龙游黄铁矿从成立至今已历经 64 年,创业初期,遇国家三年困难时期,作为艰苦的工种之一,国家为挽留职工,井下工每月定粮 42 斤,为衢化厂所有职工中最高定额,下井每天给予 2 角钱补贴,一季度一斤白糖。国家尽了最大努力,但职工队伍仍不稳定,不少员工弃矿回家。其原因:一是井下工作危机四伏,冒顶、透水、塌陷、爆炸、中毒随时可能发生,且经常性出现矿难事件,生命得不到保障;二是容易得矽肺职业病;三是长期在地下因水湿易得风湿性病。加上井下硫磺水沾滴衣服立马烂一个洞,天长日久,补不甚补。

矿山是重工业的原料基地。一个国家没有矿业就很难有重工业,尤其是在国家受封锁的状况下,工业原料无处可买,一切都得依靠自力更生。改革开放前,龙游黄铁矿每年要生产 10 万吨原矿石,供给衢化生产高浓度硫酸。衢化生产的硫酸,其中 95%的产量调拨给核工业企业,用于铀的浓集。所以,我们可以毫不夸张地说,没有矿工冒着生命危险的付出,也就没有今天强大的国力。当然,开矿也势必会引发土地和水源的污染。开发利用与环境保护始终是一对矛盾,矛盾最终的解决办法还得依靠科技的进步和发展。