

一条快速路

管理篇

融合两座城

02

践行高质量发展理念，铸造现代化品质工程。

金武快速路项目，创造了金华市交通投资集团有限公司成立后的多个“第一”：第一个实施建设的公路工程，目前单体交通建设项目投资量第一，第一个采用“代建”模式的公路项目，也是第一个建成通车的交通项目，意义重大。

自开工以来，金武快速路指挥部本着打造成连接三大省级以上风景名胜区的旅游景观大道、打造成金武之间最快捷的城市快速路、打造成沿线文化旅游新的产业带、打造成省级最美公路的理念，开展项目建设管理。

三年来，项目建设指挥方(金华交投工程建设管理有限公司)以服务促品质建设、以刚性管理实现全面管控、以人本理念抓党建引领，为金武快速路如期竣工通车提供了重要支撑。



□本版文字 郑宗祥 金伟 褚炎泽 徐逢迅
□本版资料由金华交投工程建设管理有限公司提供

优质管理书写现代工程典范



开创“无障碍施工”条件 全方位为工程建设保驾护航

“无障碍施工”的先决条件，为金武快速路的提前月余时间的竣工通车提供了重要保障。

2020年4月，金武快速路婺城段梅溪大桥的顺利架设完成，标志着金武快速路建设进程中的最后一处“堵点”被打通，工程全面进入通车的攻坚冲刺阶段。这是克服了2020年初新冠肺炎疫情的影响，破除高压线迁移难题后，在项目收官年迈出的重大一步，也是金武快速路近三年建设工期过程中攻坚克难、抢抓进度的一个缩影。

项目建设，重在管理。作为金武快速路建设指挥方——金华交投工程建设管理有限公司，“三年如一日”，发挥全方位为工程建设保驾护航的定力，用“服务式”的管理理念，开创了工程建设过程中“无障碍施工”的良好局面。

管理，关键在于制度建设、制度先行。

2017年11月，金武快速路全面开工之际，金武快速路指挥部成立。成立后，为加强项目建设管理，率先用好“制度体系”这一抓手，结合项目实际，指挥部第一时间制定并下发了有关人员管理、安全、质量、进度、变更、计量违约等方面的制度共计36个。

以“三十六计”为基础，指挥部在用好上级监管单位“考检”和常规“自检”两只手的基础上，与项目监理单位不断完善和优化制度“存在”，以此推动工程在安全、质量、进度方面“无障碍”。

除了刚性的“硬制度”，三年来，金武快速路指挥部在项目全线实施信用动态管理，加大现场品质工程、标化工程、平安工地创建、劳动立功竞赛、党建工作进工地、美丽班组创建等活动在信用评价中的占比分数，以此形成对应的“软约束”。

进入2020年，由于金武快速路项目已经处于后续工程全面交叉施工状态，绿化、房建、交安、机电等多点开工，使得现场施工队伍多、线长、面广，工程质量控制、管理难度加大。

为确保工程10月底如期竣工通车目标，指挥部强化“动态设计”，推进设计标准化和精细化，“设计先行”理念对现场问题及时进行优化调整发挥了关键作用。

三年来，金武快速路指挥部将“前期设计”全方位贯彻工程建设过程，进度上采用“挂图作战”式的日、周、月、季、年通报制度，并采用百日攻坚及奖惩机制来督促施工单位；质量上，依托不断完善的质量保证体系，做好人员、机械、安全、工序、用料等标准化应用考核，以“零容忍”的态度，把好品质关。

政策处理，是工程建设的一大难题。三年来，指挥部全面建立了政策处理“问题清单”，并根据问题清单的节点时间，有侧重地和各单位进行对接协调。据不完全统计，三年来金武快速路指挥部相继完成13条10KV以

上电力迁改工作、200余穴坟墓搬迁、下新屋立交桥匝道用地7.6亩、开发区段景观绿化用地60亩以及线外三改用地、服务区进出场路、高位水池、平交口优化用地等影响工程建设进度的政策问题，为项目后期顺利进行奠定了坚实的基础。

守好“全过程监管”红线 好服务抓品质管理守正创新

公路建设，涉及千面万面。大到质量安全，小到扬尘管控，无不考验着管理水平。

金武快速路开工建设以来，金武快速路指挥部便以“助力金武两地同城化发展和沿线综合开发，促进金义都市区抱团发展”的高站位，提高了项目管理的自我要求。

三年来，该指挥部坚持“金妈妈”式服务理念，用好的服务严抓工程品质，在守好“全过程”监管红线的同时，积极守正创新，为工程添彩。

刚刚竣工通车的金武快速路，不仅快，而且驾驶车辆高速行驶起来，也会特别舒适。这背后，与项目指挥部的一项创新管理分不开。

路面质量是公路建设的关键，是公路的灵魂。为改善金武快速路的行车舒适、安全性，指挥部引进路面技术服务单位，在婺城段路面施工中引入沥青路面施工质量信息化管控系统。

“该系统充分利用互联网架构的传感技术和3G、LTE的信息传输技术实时采集沥青路面施工过程数据信息，生成工程质量控制语言反映工程质量情况，并根据设定的控制限值实现对工程质量的动态控制，提供分析预警机制，及时发现质量波动情况、分析质量问题。”指挥部相关负责人介绍，该系统会对进场的每车沥青进行取样三大指标检测，应用红外光谱分析进行光谱识别，快速鉴别沥青品牌和型号，“哪里有问题，轻松查获！”

不仅如此，这套系统还能对拌和质量实时掌控，包括沥青拌和温度、拌和周期、生产总量等数据分析比对；同时，对沥青混合料运输与现场监管，监控车辆开始运输时间、实时运输轨迹、到场时间、开始摊铺桩号、结束摊铺桩号等信息，一目了然，后台“动动手指”便可一键监管。

路面管理上的小小创新，彰显指挥方管理上的“用心、用情、用脑”。三年来，指挥部以“谨小慎微”的态度，全力服务项目建设，做到“有错必究”“有求必应”“有备无患”的“三个有”服务。

众所周知，除了质量和进度，安全也是工程建设管理的一大课题。自开工至通车，该项目实现“零伤亡”，交了一张高分管理答卷。三年来，除了“广动员，普参与”“细盘查，严整改”等常规动作外，项目部创新大量的安全管理手段，如制定问题清单、创新二维码材料全过程建管、嵌入式芯片安全帽监管工人、智慧工地“云端”安全覆盖

等新举措，并“实打实”动真格、出真招，奖罚分明，项目曾获得“浙江省级平安工地”荣誉。

值得一提，为打好“蓝天保卫战”，该工程还创新应用自动监测喷淋系统，对扬尘进行云端自动监测喷淋，助力绿色金武快速路建设。

用好“党建+人本”力量 高站位创清廉型项目建设范本

发挥党员的模范先锋作用、支柱作用、攻坚作用，金武快速路项目自建设之初，便提出了“党建+项目”理念，让工地高高飘起一杆杆红旗，把党的组织“堡垒”建在项目一线上。

三年来，金武快速路指挥部里，党员们一心扑在项目上，有劲儿往一块用，有难一起破，用好“党建+”“以人为本”的管理力量，为金武快速路的高品质建设发挥了中流砥柱作用。

在该工程的所有项目部里，均成立临时党组织，虽然有的只有四五个人，但“麻雀虽小五脏俱全”，党课学习、组织培训教育、月度例会等，从不懈怠。

为充分发挥基层党组织和党员的先锋模范作用，破解项目政策处理难、工程建设管理难、质量安全管控难、项目推进难、人员队伍管理难等，金武快速路指挥部成立了“中共G235国道金华婺城至武义公路武义段工程项目临时支部委员会”，以党建引领项目、以党建服务项目、以党建助推项目建设。

如何确保“党建+”管出实效？金武快速路指挥部认真地把党建的抓手与项目建设结合起来。

在工程的所有项目部里，每一名党员及主要管理负责人都要明确责任，“领办项目”，即按照进度、安全、质量等不同分工，以问题为导向、以工程建设过程中的薄弱环节为抓手，按时间节点进行任务“包干”。

以学习促“进”、以阵地提“气”、以清单明“责”，金武快速路指挥部以党建“四个一”：一学习，就是以“三会一课”为抓手，持续推动学习工作；一交流，就是以专题组织生活会为抓手，实现组织生活与项目建设互融互促；一活动，就是以党建活动日为抓手，以临时党支部每个月至少安排开展一次党建主题活动；一清单，就是以党支部书记抓基层党建“问题清单、措施清单”为抓手，对照“问题清单、措施清单”进行督导，将问题的整改作为重中之重，举一反三，以问题整改倒逼责任落实。

金武快速路“党建+项目”工作的开展，不仅促进了工程的稳步推进、护航了工程建设质量、助力解决建设中的难题，更提振了项目全线建设的活力氛围，让项目建设风清气正、快马加鞭。

以农民工工资发放为例，自2018年6月起，指挥部要求各项目部根据相关文件要求完善农民工工资档案，并每月5日上报农民工工资报表，如实如期发放。几年来，从未发生一起拖欠民工工资事件，印证了“品质金武”建设理念。