



如果说起隧道工程，从业55年，中国最早进行盾构隧道试验单位——上海隧道，无疑是行业的领跑者。

2016年，这支来自上海的蓝旗部队血液里继承着“上海隧道铁军”的基因，以PPP项目的形式，强势入主杭绍台台州段高速公路，以项目为主，开始深耕多元化领域。

上海隧道台州分公司的成立，实现了上海隧道加速走出去的步伐，开辟长三角地区交通领域建设的市场，而台州元合建设发展有限公司（杭绍台台州段PPP项目公司）的成立，则是上海隧道深耕浙南这片交通沃土的果实。

全省首批、台州首个PPP高速公路项目；全国桥隧比例最高、地质最复杂山区高速公路之一；华东第一长公路隧道……一个个醒目的关键词让上海隧道在浙江不断书写着“交通强省”的答卷。

从蓝图到坦途 上海隧道： 用品牌项目，展示「台州」 蓝旗铁军担当

□本版图片由台州元合建设发展有限公司提供
□本版文字 林木 蔡文豪 郭安



从深耕到蝶变 用技术打开浙南公路市场

早在2008年，上海隧道就承建了杭州钱江隧道，这标志着上海隧道正式进入浙江交通大市场。

厚积薄发，经过多年的累积，上海隧道逐渐在浙江轨道交通和传统大隧道领域站稳脚跟，为响应上海隧道走出去的步伐，开辟长三角地区交通领域建设的市场，项目由地下转向地面。上海隧道借助杭绍台台州段的东风，台州分公司应运而生。

由地下转向地面，尽管已在浙江深耕多年，但台州分公司在成立之初，在上海隧道台州分公司总经理陈思慧看来，可以用危机四伏来形容。

首先是项目单薄。分公司成立之时，手上只有杭绍台一个在建项目，并且浙南地区高速公路领域供应商储备不完善。其次是杭绍台台州段PPP专业型人才紧缺。高速公路本就是个非常庞大的系统性工程，同时，以PPP形式建设，国内还没有案例可以参照，对台州分公司来说走的每一步都是空白，唯一的优势就是上海隧道对于隧道工程的专业和多年来装配化施工的经验。

“这些技术恰好契合浙江新时代交通现代化建设需求，杭绍台项目刚好成为我们打进浙江公路市场的‘敲门砖’。”台州分公司相关负责人说，“总部成立分公司的目的是深耕区域市场，要的是在这个区域的长期合作！”

有技术没资源怎么办？

台州分公司选择“不等不靠，主动出击”。“没

有等来的项目”，这是台州分公司给自己的定位。台州分公司紧密依托杭绍台台州段PPP项目为敲门砖，同地方政府搭建了良好的沟通渠道，同时全员经营，将维系和开拓资源同时进行。

台州分公司不等不靠的精神让公司实现了蝶变。慈溪胜陆公路、台州地下综合管廊项目、宁海G228项目……一个个项目陆续承接，从一个项目到多个项目，从深耕台州到布局整个浙南市场。

人才方面台州分公司采取“没有人才，就去请”的原则，面向社会、行业内公开招聘，盛情邀请。同时，台州分公司大胆启用年轻大学生，借助上海隧道培训、晋升完整的体系，通过系统的培训和锻炼，贮备骨干力量。

对于技术优势台州分公司的选择是扩大优势。在大盘山隧道建设期间，《特长大硬岩隧道快速掘进新型破岩技术研究及应用》、《C50凝灰岩质机制砂T梁混凝土配比设计及其性能研究》等科研研究，直接实现了项目的降本增效。同时，针对隧道III级围岩段《高压气体破岩的孔眼填塞装置及其方法》更是获得了发明专利。

面对2019年8月百年最强台风“利奇马”，上海隧道选择涉水而行，支援临海；面对2020年困难开局的新冠疫情，上海隧道主动“逆行”，咬定杭绍台台州段项目年底建成通车任务不放松。他们用自己的敬业奉献精神，绘制着属于“台州”的蓝旗铁军色彩。



树信誉创口碑 铸就隧道硬品牌

“在我看来，信誉和口碑是我们扎根浙南的制胜法宝。”台州分公司相关负责人介绍道，“首先是信誉，然后才是效益，把信誉排在最前面，用口碑来占领市场。简单来说，我们在施工过程中，只要是签订了合同，承诺了对方，无论资金、质量、进度还是技术水平，都不能打一丝折扣。”陈思慧说的这句话，不是一句冠冕堂皇的空话，而是台州分公司实实在在的经历。

在杭绍台台州段项目建设期间，由于材料成本日趋高昂，施工成本也日益增加。由于是PPP项目，谈判流程和手续流程，没有常规项目走得这么顺畅，有时谈判会进入胶着状态。“答应业主和供应商的我们从不反悔，从来也没有发生过违约或停滞工期的问题。”杭绍台台州段相关负责人说道，台州分公司积极应对的决策，让业主、供应商和公司之间建立了充分信任，也为上海隧道赢得了声誉，为后续承接项目奠定了基础。

从开始的合同谈判相争再到底的相互帮助、相互支持，上海隧道给台州、给浙江留下了一个诚信、实干、无私的印象，这也为上海隧道巩固浙南市场奠定了基础。

工程质量，就是施工单位创建口碑的载体，也是台州分公司争取效益的基础支撑。

全长8.6公里的大盘山隧道被誉为“华东第一隧道”，围岩等级差，穿越多处断裂带和浅埋层，施工中面临着突泥、涌水、岩爆、高地热、坍塌等多重风险，安全隐患多，施工难度极高。“这块‘硬骨头’，国内没有几家公司能啃下来。”杭绍台台州段相关负责人说。

进场之后，台州分公司组织专员，结合隧道的特点，在完成各项常规施工方案的同时，根据



现场进行方案优化。

台州分公司向铁路隧道施工取经，结合自身项目特点，引进九台套隧道施工系列设备，实现隧道开挖、初期支护、仰拱施工、防水层施工、二衬施工的隧道施工全过程机械化，这也是浙江高速公路建设领域首次引入三臂凿岩台车的工程。

此外，针对特长隧道工期长、施工环境差的问题，台州分公司在杭绍台台州段采用“中间开花，多头并进”的施工方式，在隧道中部增设1.5公里斜井，新增四个工作面，配合进、出口约三分之一位的两座竖井，实现中间“开大门”，两端“开天窗”，使得隧道内部通风情况得到极大的改善，施工进度更是成倍增长。

栽好梧桐树，自有凤凰来。正是在台州分公司全员合力之下，2019年7月1日，大盘山隧道按照工期顺利贯通，大盘山隧道也成为台州分公司巩固台州市场的“金字招牌”；如今，杭绍台台州段即将建成通车，上海隧道台州分公司也受到了越来越多的信任和托付。

