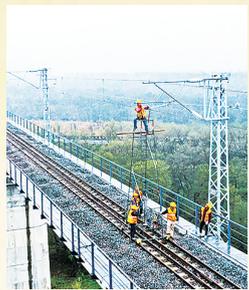


# 奋力冲刺『十三五』跨山跃海『新征程』



今年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，也是浙江高水平交通强省建设三年大会战的关键起步之年。作为“十三五”期间的省重点项目，当前，金台铁路项目主体工程基本建成，顺利进入验收阶段，正以朝乾夕惕的姿态向早日通车奋力冲刺。

作为浙江省为主建设的第一条电气化铁路、浙江省交通集团公司主导建设的第一条铁路，从2016年项目全面开工建设起，金台铁路公司以集团“打造世界一流企业”为导向，以集团“十三五”发展规划和“五个一流行动纲领”为总纲，以当好交通建设主力军，勇当改革发展排头兵为己任，坚持实事求是闯新路、艰苦奋斗攻难关，忠实践行“八八战略”，奋力打造“重要窗口”，用一个“五年”生动演绎一起“海誓山盟”，打造一条脉动上海的大通道，铸就省建铁路“样板线”，绘下交通强省建设的新注脚。

□本版文字 沈颖惺 陈佩 金宸弘 □本版图片由浙江交通集团金台铁路公司提供

## 从0到1的省建电气化铁路 这是一条跨山越海、先试先行的征途

在浙江的版图上，自西向东，穿过大盘山、括苍山，一路翻山越岭，横贯武义、永康、磐安、缙云、仙居、临海、椒江、黄岩、路桥等9个县市区，山海之间，金台铁路拔地而起，一条畅通东西的山海协作大通道呼之欲出。

回到五年前，作为国家铁路“十二五”规划建设项目，项目前路还是未知，充满着机遇和挑战。实际上，在长期国铁主导的背景下，地方铁路一直处于建运维经验、运行机制、政策措施、人才培养等各方面相对薄弱的水平。作为第一条以省为主控股的铁路，金台铁路项目管理模式、建管机制可谓是一片空白。可以说，金台铁路摸石过河的每一步都是从“0”到“1”的有益尝试，把“无”变“有”，将“不可能”变为“可能”。

“没有机制，就自己探索出机制；没有支撑，就自己构筑起支撑。”在传承并

冈山精神中守初心、担使命，金台铁路公司立足客观实际，实事求是闯新路，制定“三打造一融合”的战略，打造一个以省为主建设铁路的建设平台；打造一个省建铁路的人才储备基地；打造一套适合以省为主建设的可复制的铁路建设内外运行机制；依托省交通集团大平台，实现项目建设与产业培育的同步融合！

艰苦奋斗的征途上，金台铁路项目更是有幸挑战并实现了浙江铁路建设历史上的诸多“第一次”，依托省级层面、省交通集团以及路方之力，打通破解难题的通道，金台铁路不仅开创了火工品审批简化先例、打通各类变更审批通道、首次实现营运高铁线上施工，成功搭上交通运输部补助首班车，还成为首条接受我省安全质量行政监管的铁路。

目前，金台铁路公司已形成“以省为主、行业支持、企业运作、多方参与”为特



色的自主管理模式，内外运行机制顺畅，畅通了多条审批渠道，为省建铁路提供了借鉴和样板；全线成功应用16项科研课题成果，为省建铁路“样板线”保驾护航；省建铁路人才孵化器落地有声，累计培育铁路专业人才49人，同时，公司大力实施“履职能力再造计划”，通过内部培训、对标学习等多种途径，加大人才培养力度，探索职务晋升“双通道”建设，进一步完善了选人、用人、育人、留人的工作机制，人才基地渐成规模。

## 从1到X的无限可能 “十三五”的满分答卷，为“十四五”蓄力赋能

一条铁路，可以带动一方经济的发展，可以带动一个行业的繁荣，更可以带动一座城市的转型。脉动山海、纵横多联，毋庸置疑，金台铁路的建成更将不断缩小城市之间的距离，强力带动起铁路沿线周边区域经济的快速发展，台州仙居、金华磐安百姓们将结束没有铁路的历史，走上发展快车道。

站在“十三五”和“十四五”的交汇点，金台铁路坚持贯彻《建设高水平交通强省的实施意见》，选择符合自身发展特点的产业，在建设期就提前谋划产业开发，重视区域联动，以铁路为纽带，深度融合地方发展，挖掘和放大铁路的经济效应，积极探索综合交通建设可持续发展新路子，切实做到经济效益与社会责任的双赢互惠。

令人欣喜的是，国企和地方政府的生动实践正逐步落地，从1到X的无限可



能正逐步实现。以项目建设为依托，2020年5月26日，金台铁路和甬台温铁路明确“两站融合”方案，行动在即，未来的台州南站区域将作为长三角南翼重要的区域性物流中心，近接浙中、远接中欧班列，形成融入“一带一路”的产城融合型现代智慧物流新高地、公铁联运枢纽。与临海市政府签订战略合作协议，利用金台铁路正线和头门港支线开行市

域(郊)列车，将金台铁路临海江南至头门新区市域(郊)列车项目推进快车道，为沿线老百姓提供更加安全、更加畅通、更加便捷、更加绿色的出行方式。以平台功能为载体，金台铁路公司在项目推进过程中加强政企协作、路地联动，着手推动头门港区最后9公里铁路线、吉利专用线，以及大麦屿支线等项目，成为全国15个多式联运试点项目之一。

## 从0到1的品质通途 激活“细胞工程”，深入最后一公里

怀揣浙江铁路行业更富竞争力的愿景，肩负着满足百姓出行需求、引领区域经济融合发展的使命，金台铁路公司树立品牌意识，更注重用实力说话，内实外美的工程品质便是无声的表达。

2015年，“品质工程”理念首先在公路水运项目率先落地。紧跟步伐，金台铁路公司以省交通集团倡导的“立品质品牌、造品质实体、创品质工艺、推品质班组”为导向，明确“品质工程”的建设目标，坚定品质通途惠民生的信念，开展一场生动的初心实践。

面对施工管理复杂，线长、点多、人员少，安全质量和建设进度管理压力大等多个难题，金台铁路公司以“两美浙江”重点工程立功竞赛为总平台，创新和实践“1233”工作模式，即始终紧紧围绕推进项目建设这一中心任务，凝聚全线党群组织力量，形成立功竞赛联合体，共

同建立竞赛责任包保组、竞赛宣传队伍两支队伍，探索形成竞赛责任包保机制、业主代表制、宣传积分制三种机制，打造和依托“样板引路”工程、“细胞激活”工程、“隐患大围歼”活动三大载体，把立功竞赛与工程建设同频共振、深度融合，凝心聚力创建“品质工程”。

金台铁路公司邀请同样是铁路职工的全省“改革先锋”巨晓林作为导师，在一线成立“巨晓林大师工作室”，在劳模精神、工匠精神的引领下，带领全体人员激流勇进，各个项目管理水平也在持续提升，不仅有隧道聚能管水压爆破、节段拼装梁工艺等新技术的创新应用，同时还创建了“美丽梁场”建设和“6S”班组等标准化管理做法，亮点纷呈，通过开设工地学校，实施“五小”创新等措施，有30多项科技成果

在全线推广运用，培育了一大批省建铁路现代产业工人的骨干中坚力量。

2018年以来，项目共有4个先进班组获得省级“工人先锋号”称号，2名先进个人荣获省级“五一”劳动奖章；获得全省地方铁路和城际轨道在建工程“质安文化进工地”示范点；主导的《地方铁路与城际轨道危大工程安全专项施工方案示例研究》获科技立项。

未来愈加清晰，方向愈加明确，脚下的步伐愈加坚定。依托省交通集团“投建运维”一体化发展大平台，以集团公司“争做世界一流企业”愿景目标为指引，围绕“承担好责任、发挥好功能、发展好企业”的总要求，以浙江省地方铁路建设管理为主导，以金台铁路运营管理和铁路沿线资源多元化开发经营为补充，以业务创新与管理创新为动力，金台铁路公司努力打造成为国内一流、省内领先的地方铁路建设管理标杆企业，为浙江新时代“重要窗口”建设作出更大的贡献。

