

“红色”内驱力 实现“化学融合”

秀水泱泱、红船依旧，时代变迁、精神永恒。自2020年4月28日嘉兴市交通运输综合行政执法队实质启动以来，嘉兴市交通运输综合行政执法队在全省率先完成综合执法实体化运作，成功试点省交通运输厅行政处罚系统、印发全省首个交通运输执法《现场执法规范流程》，并率先探索无人艇巡航的全新模式，实现由“物理整合”向“化学融合”的顺利蝶变，打造了一支政治坚定、素质过硬、纪律严明、作风优良、廉洁高效的交通运输综合行政执法“铁军”。

这一年多时间里，嘉兴市交通执法队以党建统领全局、以业务凝聚人心，持续推进“党委做示范、支部当标杆——1+8”党建品牌建设，深挖党建工作亮点，建成一支部一品牌，扎实织就“1+8党建一张网”，将把党建工作优势转化为交通执法业务服务发展的驱动力量，把“红船精神”内化于心，外化于行，推动形成党全面领导、运行高效、多方协同、法治保障、服务惠民的交通治理新格局。



在综合执法规范化上实现新突破

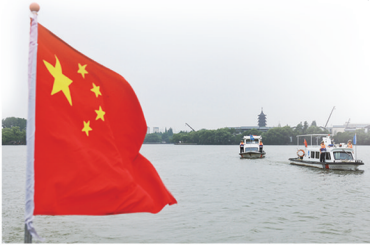
“我是一位新上岗的执法队队员，我们执法事项多而繁杂，有的时候面对企业或车辆确实难以做到全面规范开展执法。如今有了《现场执法规范流程1.0版》，我们就能做到系统性、标准化现场执法了！”

嘉兴交通运输市场点多面广线长，危货、客运等运输市场领域广、业态多，保持运输市场安全生产持续稳定的压力较大。

为了解决公众和基层交通执法人员关心的现场执法焦点问题，今年嘉兴交通执法队印发了全省首个交通运输执法《现场执

法规范流程1.0版》。该《规范》在道路危货、客运、超限等重点行业中，区分企业检查和运输车辆检查两种现场执法情形，在检查依据、检查来源、检查要点、处置流程等方面，依法规范各执法流程环节和取证要素。还对突发事件应对、危货抽检、客运安检等方面给出了指导性的处置标准，促进“弹性执法”向“标准化执法”良性转变。

嘉兴市交通执法队梳理、制定并印发了41个基层站所管理制度和工作职责，形成基层站所管理制度体系。通过全面落实行政执法“三项制度”，细化工作操作规则，实现行政执法信息及时准确公示、行政执法全过程留痕和可回溯管理、重大行政执法决定法制审核全覆盖，执法工作制度化、规范化运行。“只有这样，才能真正做到严格规范公正文明执法，也让老百姓从内心遵从法律，更好地树立行政执法的权威。”嘉兴市交通执法队相关负责人表示。



在综合执法数字化上走出新路子

端午节当日，在嘉兴西南湖龙舟赛现场，一艘“分外娇小”的巡逻艇引起群众关注。通过此艘无人艇，嘉兴市交通执法队正在全省率先探索无人艇巡航的全新模式。依靠无人艇巡航，打破巡查壁垒，实现执法水域全天候巡查。发现安全问题时，也可通过艇载屏幕推送信息及语音喊话功能，进行实时地督导纠正，及时消除安全隐患。

除了水上的智慧化应用，路上通过非现场执法也逐步实现执法“机器换人”。5月15日零时起，嘉兴市本级7个公路治超“非现场”执法点已正式启用，实现治超“非现场”执法市场域全覆盖。启用一周后市本级超限率大幅下降，特别是超限40%以上严重违法行为从启用之前的日均150辆次下降至日均20辆次，“非现场”治超成效初显。

嘉兴交通执法队一直牢固树立数字赋能理念，坚持顶层设计与具体工作同步推进，积极谋划实施交通数字化改革和场景运用。制定《嘉兴市

交通运输综合执法监管平台建设三年行动计划(2021-2023)》，加快数字执法顶层设计。深度融合《嘉兴市交通数字化改革行动方案》，交通执法队的3项数字化改革场景为未来工作指明方向。推动“雪亮工程”视频在非运营车辆布控稽查中的应用和激光卡口系统在交通执法中的应用。利用大数据，做好重点车辆筛选，针对具体案由，联合公安交警部门，全力打击大客车非法营运、旅游大巴车营运、危险品无证营运等违法行为，实现深度打、精准防，节约基层执法资源。

此外嘉兴市交通执法队积极完善勤务管理体系，逐步建立以市执法队为中枢，以各县(市)执法队及各直属队为纽带，以各具体执勤岗位为终端的综合管理网络。积极拥抱数字时代，优化综合执法业务流程，提高行政检查、行政处罚等执法活动数字化水平，探索“大数据+指挥中心+综合执法队伍”的综合执法模式。

在联勤联动机制上实现新融合

今年，嘉兴市交通执法队水上直属队和江苏省吴江区交通执法队组成长三角交通运输综合执法先锋队，在地处两省交界的京杭运河思古桥鸭子坝船舶服务区多次开展跨省联合执法行动。

通过联勤联动机制，嘉兴交通执法队水上直属队和吴江区交通执法队定期进行工作交流，增进两地执法融合度，从而建立完善长三角区域一体化执法协作机制，切实提高长三角交通领域综合执法水平。

在嘉兴全市范围内，市交通执法队已经形成了定期与公安、行政执法、环保等部门开展

跨部门联合执法的工作机制。通过信息共享，联手制作了高频违法行为查处指引，推动案件有效查处，建立“研判联合、执法联动、案件联接”三项联勤机制，初步形成全市交通运输违法行为整治的强大合力和“一盘棋”格局。在长江经济带船舶和港口污染突出问题整治、机动车维修行业环境污染整治等多方面专项治理行动中，都可看到联勤联动机制的应用。自实质启动以来，嘉兴市交通执法队每月不定期开展部门联合执法、区域内联合执法行动，累计出动执法人员1700余人次，执法车辆500余辆次。

在破解执法难题上实践新方法

“查处非法网约车，乘客安全最重要。我们一般都在乘客下车后，观察乘客表情，以此判断是否有非法营运的嫌疑。”在执法现场，嘉兴交通执法队队员正向参与一线执法实践的同事传授着执法经。

从今年年初起，嘉兴市交通执法部门创新推行“双向蹲点”模式，解决一线执法难点。一向是嘉兴市交通执法队各科室执法人员到直属队进行“接地气”现场执法，另一向是各直属队一线执法骨干人员到市交通执法队科室参与“加强版”业务学习。了解执法一线实际，苦学执法一线本领，服务执法一线所需，解决执法一线难题。

嘉兴市交通执法队以“到一线接地气，回机关增底气”的全员执法模式，希望让市场主

体、群众都能切实感受到本次综合执法改革的成果。该模式不仅可以提高辅助上级决策的科学性、下行沟通的有效性和参与执法的能动性，还能帮助各直属队在执法过程中找准症点、抓住重点、解决难点、创新亮点，推进交通执法事业行稳致远。

嘉兴交通执法队先后出台《嘉兴市交通运输综合行政执法队公文处理实施细则》等30余项制度，日常工作规范有序推进。同时，细化分解年度任务指标，出台对县、市队内设各部门年度考核办法，建立综合+专项的目标考核机制，实现工作有目标、任务有落实、考核有依据。建立常态联络、定期培训和专项协作机制，实现市县两级思想“同频”和行动“共振”。

在安全保障工作上践行勇担当

“您好，请配合我们的检查。您运输的是进口货物，请出示该货物的海关通行单证、人关环节消毒证明等。”在嘉善大云高速卡口冷链检查站现场，执法队队员正动作娴熟地开展一系列检查。

自2021年1月18日零时起，嘉兴市交通执法队启用24小时勤务制度，在嘉兴市5个高速公路省际主线卡口和3个省际普通国道的交界处均设立冷链运输车辆检查站，对入省的冷链运输车辆实行“逢车必检、分类处置”。

执法人员还安排专人了解掌握企业运输运营情况，确保防疫物资、民生保障物资可以正常通行。对冷链运输企业，开展道路运输执法专项检查，核对进口冷链运输“三证一码”，对相关车辆消毒措施的落实情况进行严格查验。下沉到水运码头第一线，为因疫情而滞留的船户提供咨询应急、解困服务。将党旗插满防疫一线，彰显执法队员们的担当精神。

今年以来，嘉兴市交通运输部门更切实扛起“守根脉、保平安”的政治责任，实施清淤清码头、围剿黑客车、消除“百吨王”的三大攻坚难题，全力加强嘉兴交通安全保障，密集推进“南湖亮剑”系列行动、常态推进执法专项行动。通过日常巡查和专项整治相结合，切实当好交通“守护员”。

自5月1日起加大巡查力度，在南湖水域设置2处执法点，进一步加强对景区水域、旅客上下点的安全巡查，累计开展巡航140余航次，核查客船150艘次。聚焦企业安全生产主体责任落实、船舶适航、船员适任等方面，对南湖景区航运公司及其所属船舶进行全方位、无死角走访检查，并督办限期整改。

