

为了温州港，她跑了八年

□谢宝光 缪帅



立足浙江海港“金南翼”温州港向东极目远眺，邱向真感到与有荣焉。主管温州港航发展长达8年，邱向真是温州港蓬勃复兴、进入快速发展阶段的见证者，更是重要的实践与推动者之一。

谈到“治港”经验，邱向真只有一个词——热爱；付诸日常，则是另一个词——奔跑。为了打开一座港的发展格局、促成一座城的繁荣兴盛，她忘我地跑了8年，跑出了一枚枚硕果。

○第一跑：跑出一条大港出海路

邱向真加入交通港航战线时，正值“十二五”末。2015年9月，她从鹿城区委常委、双屿街道党工委书记调任温州市交通运输局副局长，开始了匠心经营温州港航发展的8年艰苦旅程。

上任后首次探访三大核心港区，空旷又冷清的码头给了邱向真格外强烈的冲击。“那时看不到多少远洋大船的影子，由于缺少投资，港口基本在‘晒太阳’，码头建设停滞，临港产业更是一片荒芜。”邱向真回忆，彼时的温州市港航管理局从一级局降格为二级局，队伍经历改革，士气低迷，港口发展也因此陷入卡顿。

港口兴，则城市兴。三面环山一面海的独特地貌，决定了温州人必须直面东方，向大海讨要出路。而这条“出路”的关键在于温州核心港区深水航道项目能否顺利被列入国家“十三五”规划。那时，温州市政府已与中石油签约并承诺在状元岙港区新建码头，而该项目却意外被规划“踢出局”，一时陷入窘境。

“这就像房子要造了，却没了路。深水航道项目不实施，大船便进不来，直接影响中石油项目落地和港口发

展。”邱向真感慨自己甫一上任便面临一场大考，“那时每天诚惶诚恐，一直盯牢此事。如果项目错失了‘十三五’规划，不仅我个人没法交代，温州港乃至城市的长远发展也将大受影响。”

“必须交好这张答卷！”笃定信念，邱向真连续数月“跑部进厅”，经过不懈努力，终于赶在2015年底将温州核心港区深水航道项目纳入交通运输部“十三五”规划，并争取到国家2.417亿元资金补助。

紧张答好这道考题后，邱向真沉下心来，通盘思索温州港长足发展的战略布局。她带领港航同仁们潜心调研，高位规划，明确了“一主两辅多点”的发展定位，统筹规划、建设、管理一盘棋。借助全省海洋港口一体化发展战略，聚力打造浙江省“一体两翼多联”港口发展格局的“金南翼”。

高位规划下，温州港一步步“破茧成蝶”，迈向东海、融入全球，实现了华丽蜕变。

○第二跑：跑出一张城市“金名片”

2017年12月9日，温州国际邮轮港正式开港。温州由此多了一张“浙江唯一国际邮轮始发港”的金名片。然而，少有人知道，这张“金名片”背后，倾注了邱向真与同事们多少次“山重水复”日夜奔波的心血。

时间回到2016年，丽星邮轮集团找到温州港寻求合作，希望将其作为游轮母港。彼时，国家已完成邮轮港口布局，其中并没有温州。不甘心错失难得的发展良机，邱向真开始了一趟又一趟的“进京陈词”之路，希望交通运输部能对邮轮港规划加以调整。

海上巨轮往来穿梭，码头重型港机巍然屹立，临港产业集群蔚为壮观……在浙南海滨，一座阅尽惊涛的东方大港，正日渐复兴着“千年商港”的荣光。

看得见的，是温州港的日渐崛起复兴；看不见的，是大港背后一双双鼎力推动的手。近日，本报对温州市交通运输局副局长，温州市港航管理中心主任、党委书记邱向真进行了专访，从其实践与推动者的微视角，回顾“十二五”末以来温州港8年高速发展的幕后故事。

“当时，我不断向部里陈述三点理由：其一，温州是上海游轮港的重要客源地，消费市场潜力巨大；其二，温州位于黄金海岸线中段，地理位置优越；其三，温州港是深水良港，先天条件得天独厚。”抱着强烈的信念，邱向真在10个月里飞了12趟北京，终于为温州争得邮轮母港的一席之地。经过部里专家多次论证，温州港于2017年3月被列入全国邮轮母港布局规划。

“我记得有次在北京，返程飞机晚点了10多个小时，当时发着烧，差点在机场晕倒。”邱向真感慨当年“讨政策”的艰辛历程。

然而，政策“拿”到了，船却没了踪影——丽星邮轮集团转头与上海签了约。这让邱向真陷入了尴尬境地，“怎么向部里交代？怎么向温州市民交代？”可她转念一想：“有了港，还怕没有船吗？”于是，邱向真主动出击，开启了主动寻找市场的快跑模式。功夫不负有心人，地中海邮轮公司进入了视野，且很快达成合作意向。首航当日，望着这艘承载着温州港发展新希望的巨轮缓缓驶离港区奔赴大洋彼岸，邱向真激情得眼眶湿润。

○第三跑：跑出一个临港新产业

在很多人眼中，邱向真就像一位沉静而智达的“女中医”，多年来立足大港身后“望闻问切”，专注垂听港口的脉搏律动，适时地为它配上一剂良性发展的处方。

比如，当年状元岙港区C区原本是作为LPG（液化石油气）码头来规划建设的，2017年投资企业却临时要求改变码头功能，作为LNG（液化天然气）项目使用。初听此事的邱向真有些犯难，“港区功能不是说调整就能调整的，必须到部里报批，且必要性也有待论证。”

“之前已经为深水航道和邮轮母港纳入规划的事几十次跑部里‘说情’，现在又要调整港区功能，国家怎么可能事

事‘迁就’温州？”犹疑徘徊中，邱向真并未妄下决断，而是立足长远，从港口和城市发展的角度出发，赴深圳深入考察了解LNG产业的市场前景。“考察后我们发现，LNG是温州港未来产业发展的一个方向。”为此，邱向真决定“豁出去”，努力“搏一把”。

彼时，由于国内对LNG的安全性产业定位尚未清晰，交通运输部正着手研究规划，并把这项任务交给了下属设计研究院进行。捕捉到这一信息后，邱向真心中燃起了希望，她决定改“强攻”策略为“智取”，从“上游”入手，在规划研究层面持续跟踪并植入温州的产业发展考量。她和企业负责人开启了一次次的进京之旅，经过不懈努力，终于在2018年促成小门岛LNG主要港址和状元岙LNG调峰港址双“入库”，温州成为全国LNG布局浙江唯一双入库地区。此举后续为温州吸引到数百亿的LNG项目投资，也为临港产业繁荣发展开辟了新的一页。

邱向真说，发展港口前期投入大，产出慢，但不可因慢而“废事”。她相信当下做的每件“小事”必将在时间浪潮中激起回响。为此，多年来她与同事们携手阔步，以“功成不必在我”的信念投入温州港航发展事业，逢题必解，每解必优，努力成为政府科学决策的“智囊团”和推动温州港向世界一流强港迈进的“硬核力量”。

近年来，她率领港航队伍主动挑起以海港为龙头的现代物流体系研究，推动温州国家物流枢纽承载城市和物流货运绿色配送城市创建。近期，在即将离开岗位之际，她依然恪尽职守、不改初心，率领队伍联合江西上饶赴省进京申报国家综合货运枢纽补链强链城市，努力推动温州港口物流蓬勃发展。

“如今站在温州港，我仿佛看见了一片更加蔚蓝的海洋！”话语间，邱向真的瞳孔里透着光。这束光指向碧波远洋，也指向温州港城繁荣共生的不久将来。

胡宇翔：把可能发生的问题提前解决

□记者 李晓玉 通讯员 杨舒涵

自今年2月新一年度立功竞赛活动启动以来，浙江交通集团义东高速2标施工现场大千快上的氛围愈加浓厚。“义东高速有个规矩，做什么事情都要提前筹谋，针对施工每一道工序，提前三个月先把可能发生的问题列出来、解决方案准备好。这样一来，施工安全、工程进度、工艺质量就不必担忧无法把控了。”义东高速2标副经理胡宇翔说。

规划零偏差 开工前配套设施基本完成

“今天会议的内容还是梳理一下未来施工过程中的风险控制点，各个项目部有哪些推进上的难题也一并汇报讨论。”时间回到2020年年初，义东高速（江北至南市段）项目推进会上，指挥部召集所有项目参建人员，胡宇翔第一次在项目开工前这么早就和所有施工单位管理人员混成了脸熟。

按照以往的项目施工经验，开工前一般是各个项目部带领施工班组对全线进行踏勘，针对线路设计图纸和施工方案进行从图纸到现实落实的转化。然而义东高速不同，在项目筹划之初，

指挥部便提出“建管养一体化”理念，以深入的前期谋划实现关口前移、顶层控制。其中之一就是在施工准备阶段，秉承“临时工程标准设计、永久工程标准施工”理念，高度重视大临建设方案和具体细节，从集约节约、生态环保、质量安全、流水作业等方面委托设计院进行“一点一方案”的专项施工图设计，并运用BIM（建筑信息模型）消除隐患。

针对义东2标的施工重点，胡宇翔和项目部领导班子梳理之后发现，2标全线大部位于野外，施工线路较长，需要大量临时便道保证施工人员及车辆的通行。同时，施工现场的临时用电不仅对现场行动造成不便，也为安全管理添了极大的隐患。

针对这些常见问题，项目部各部门合力按照施工计划对临时用电使用情况进行了列表说明，根据工程进展逐步增添电箱、电线等布设。此外，项目部还成立专门的小组，对接临时便道使用土地的审批，推进便道的施工。到正式开工当天，义东高速2标完成了95%的施工便道、钢筋棚、拌合站等三集中场站建设全部完成，与预期没有偏差。

直击行业痛点 真正实现基层减负

开工令下发后，各个工点同步开工，大量的材料领用是刚开工建设的施工现场的常态。一般流程下，领取人需要填写所需材料报批表，经过逐级领导的审批通过，汇总到机料科，由机料部门统一采购后，通知申领人来领取。

“这里面就存在很多的问题。首先领导不可能一直等在办公室审批纸质表，其次机料部门做不到哪些材料就通知到需要这批材料的班组来领取，最重要的是，部分材料是需要抽检的，未批先用、未审先用、未检先用等行业通病，是工程建设领域一直以来的难题。”胡宇翔直言道，这从源头上影响着品质工程的建设。

“应该建立一个最大程度减少人力干预的系统，为基层减负。”胡宇翔从平安义东智慧系统中获得灵感，同时得益于浙江省交通工程管理中心推进“浙路品质”应用，带领工程建设数字化改革，义东高速指挥部联合项目部创新提出了“1+1+N”管理模式，即1个智慧仓储中心、1个智慧仓储平台、多个实体仓和虚拟仓。

该系统可统筹项目施工过程中的材料管理，将材料报批、材料抽检、库存



预警、进出库统计、自动盘盈盘亏等管理功能全部纳入线上。通过后合设置、自动提示、移动操作，义东高速实现了材料审批一日完结，每批次材料是否抽检有据可查，节约出库时间，提高材料领用效率。“这个仓储中心是义东高速自主研发，并首次应用到全省公路工程建设领域中，在使用过程中解决了材料领用不规范这一行业通病，管理人员和工人也得到了便利。”胡宇翔开心地说。