

江姐的 30 载江湖论剑路

□记者 李晓玉 通讯员 饶璐



早上八点半，江雪梅来到办公室查询可能合作伙伴的开标信息，梳理对方项目和公司产品的匹配度，交代徒弟整理素材要点；上午十点，合作甲方来电话询问供货产品的批次参数，江雪梅脑海中第一时间搜索出建设项目、供货类目，答疑解惑；下午两点，实验室和生产车间“上新”，江雪梅又来到这里满足“好奇心之旅”……

人称“江姐”的江雪梅是浙江交通集团下属浙江交工新材料公司销售部经理。1990年，带着“交二代”的标签，江雪梅走进浙江交工集团。从汽修厂到销售部，她不仅完成了自我的蜕变，更将年轻时“像风一样自由”的初心重新拾起。她妥协不顺从，细腻而又强大，自信又从不被定义。

于将交工品牌推向省外，擦得更亮，喊得更响。一批专业化、机械化、集约化生产交通工程预制构件的工厂不断布局，而产品需要卖得出去。

跟自己对话无需被标签

2017年，江雪梅再次转岗，放弃安稳的办公室环境，这次的挑战是：新材料公司销售。第一天和同事开车出门，两人的目标是交工集团其他分子公司参建的项目。没有联系方式，不知道工程地点，依靠项目名称导航路线，江雪梅“杀”到了工地现场。

现实情况是，即便是兄弟单位，项目方早有自己的供货渠道，面对自己带来的波纹管、钢筋网片等公司的主营产品，拎着单薄的产品介绍，江雪梅的第一次主动出击四处碰壁。“这时候回想起来的全是第一位师傅的话，多学多问。”江雪梅再次扎进工地现场。如何加工？有什么新技术？实验课题突破了哪些难题？解决了什么实际问题？什么参数？真诚是永远的必杀技。第二次登门，江雪梅洋洋洒洒罗列了每一项优势，第一次体会到项目签单成功的快乐。

从浙江到江苏，再到远至西部的新疆、贵州，一个月全跑在外面的忙碌让江雪梅成就感满满。短短6年，253个合作单位，凭借当初在仓库整理物品锻炼出的超强大脑，江雪梅可以做到听到甲方声音，就自动罗列项目简介、产品需求、竞争优势，从未出错。

角色的改变不止于此。岁月的沉淀，江雪梅早已接过“传帮带”的重任，工作中严厉仔细要求，生活中暖心批评指点，回忆着师傅的教学方式，江雪梅像一面旗帜帮助徒弟们探索职业生涯。而新的挑战还在前面不断招手，跑项目的日子变为投标竞标的匹配度选择，更加要求细心和勇气的工作让江雪梅斗志满满。“时代在不断进步，我也在不停学习，希望我的经验可以成为公司新鲜血液成长的铺路石。”

从1990年5月入职，到2023年7月即将退休，三十年的探索，江雪梅一路成长一路升级，恪尽职守，爱岗敬业，锐意进取，勇于担当，先后荣获“建筑工业化事业部奉献奖”、“建筑工业化事业部劳模”等称号。“在岗位上的每一天，我都会像第一天工作时那样，勤勉笃行，激情饱满，为交通建设不断贡献自己的智慧和力量。”江雪梅坚定道。

向一座一座山挑战

1990年，带着一份幸运，江雪梅在父亲的带领下进入浙江交工的汽车修理厂，成为庞大机床边一名女性修理工。30多名员工的车间里，只有6名女员工，承担着和男性一致的工作强度。工程现场穿梭的大货车，轮毂磨损都要来江雪梅的车间进行处理，大型车床却在修理机械设备时对精细度要求较高，对于新进员工来说这是一项完全不知窍门的技术活。“每一位老师傅都经验丰富，往往都是他们催着我们这些年轻人多问多学。”江雪梅回忆起那时一无所知的自己时，最感谢的是第一任师傅对她的谆谆教导。

两年后，不断扩展的工程项目带来了更多的岗位需求，江雪梅走出车间成为一名仓库管理员。那时位于绍兴的施工工地，仓库是四间二十多平的空旷房间，上百种各式材料堆在超市一样的货架上，“只螺丝一类可能就要分出四

五种型号。”江雪梅说，仓库摆放、标签提示、出入记录，全靠人力保持运转。但最让人印象深刻的还是来自公司的抽查考验。“随意报出一项物品名称，我一边走过的路上一边回忆具体位置，伸手就要拿到正确的物品。”江雪梅说即便是每天整理货架锻炼出的肌肉记忆也会在面对考核时产生不一样的紧迫感。

此后的二十年，江雪梅的岗位在统计、财务、机料科不停变换，虽然每到一个岗位，江雪梅都利用业余时间不断学习，诸如会计证等合格证书不断收入囊中，但江雪梅的心中依旧保留一个未实现的梦想。

“小时候跟着爸爸一个工地一个城市的转悠，我喜欢这样的生活。”江雪梅说年龄不应该是限制。机遇也悄然而至。直面市场化的竞争自己的饭碗要靠自己的本事保住，在时代的发展下，交工集团不断拓展自身业务范围，致力

张巍：用我们的光照亮更多的人

□记者 张诗雨 通讯员 徐伟尧

在浙江交通集团所辖的台州甬台温高速临海北出口，常常会看到一个身形弱小的人拿着调查问卷，穿梭于停靠在路边的巨型车辆周围。在她的笔记本上记录着这样一段话：“今天问卷货车司机，大家普遍觉得疫情防控全面放开后生意逐渐好转，最盼的是高速畅通，成本降低，我要把这个建议抓紧完善到《关于加快推广全省高速公路差异化收费政策的建议》的提案里去。”

她就是浙江交通集团高速公路台州管理中心的一名收费员，她叫张巍。

翻开张巍的工作日志，小到身边同事的生活难题，大到政府方针政策理解，一条条工作小记工整细致地罗列着，随着时间的推移，已累计了数千条。她常常说这是自己的工作，不足为奇。但也正是这样的细微之至和乐于钻研，让张巍逐渐成长为浙江省青年岗位能手、浙江省级党员“闪光言行之星”、浙江省五一巾帼标兵、中国第二届“最美中国路姐”、第一届“最美公路人”、全国巾帼建功标兵……2023年，在全面贯彻党的二十大精神开局之年，她又当选为浙江省十四届人大代表。

纵观张巍从业的这22年，她从一名普通的收费员，逐渐成长为一名业务精通、服务优秀的收费业务骨干。多项省部级、国家级荣誉并没有让她停止脚步。工作之余，张巍经常挑灯夜战学业、做笔记、写心得，把工作中的感悟体会梳理分

类形成自己的经验，并成立了“张巍工作室”团队，传授业务经验。

如今，该团队已先后培养了“收费能手”“服务标兵”数十名。其中，2011年进入公司的朱丹，在张巍的影响和鼓舞下，不仅获得了浙江省“交通行业百名最美”、第八届“中国路姐”入围奖等荣誉，也从收费员成长为收费班长、收费所副所长；2018年进入公司的王宇豪通过在“张巍工作室”的学习，从一名普通的电工成长为机电信息员，并入选“浙江省青年工匠”。

今年是张巍从事高速收费员工作的第22年，这一年，她被推选为浙江省十四届人大代表。作为一名来自交通行业的基层代表，为了带去老百姓心中最真实的声音与想法，张巍总是奔忙在调研的路上。正是如此，她发现了“当前，全省差异化收费政策覆盖率不够高、覆盖面还不够均衡”问题。

在上班期间，张巍还经常与货车司机面对面交谈，将问卷调查放在收费现场。经过反复调研，她的议案一改再改。功夫不负有心人，由张巍提出的《关于加快推广全省高速公路差异化收费政策的建议》最终被省人大采用。

“我们这样普通的一线员工，也许永远不会被聚光灯照亮，但我们自己就可以发光，我们的光亮也可以照亮更多的人。”张巍说。

