

今年1至4月,宁波市交通口径累计完成普通公路与运输投资44.1亿元,占年度计划116.9亿元的37.7%,同比增长79.6%。

良好的开局,渐进性的增长,这张亮眼的“成绩单”背后,是宁波市公路与运输管理中心(以下简称中心)众多“小蜜蜂”辛勤劳动日夜奋战的结果,是全体宁波公路运输人的担当有为与奋力争先。为了着力推动普通公路建设和运输项目投资的齐头并进,中心紧紧围绕宁波市委市政府的目标任务,抓住政策机遇期,做好整体谋划,采取三大举措,制定工作机制,高质量推进重大项目建设与交通强市建设,为宁波的促投资、稳增长保驾护航。

44.1亿,宁波普通公路与运输投资同比增长近80%

撸起袖子加油干

锁定时间表,项目加速度

一年之计在于春,为了迎战“开门红”,宁波市在建公路重点项目春节不停工,节日加班忙,中心不少干部职工的节假日都是持续关注工地建设进度。

“抢时间,抓进度,这是我们工程建设领域努力奋斗的目标。”宁波公路运输人对“过节不停工”与“抢先干起来”早已习惯。G228宁海西店至桃源段公路工程作为今年在建的重点工程,1月4日,中心领导就带队赴现场开展岁末年初安全生产检查工作,围绕安全生产主体责任落实、风险管控和隐患排查治理制度、消防安全管理落实、危大工程安全管理、冬季施工、应急管理体系建立、安全生产费用使用、安全码智控应用平台推进等方面抓落实抓细节,保安全保进度。如今,这个总投资约31.17亿元的大项目已进入加速冲刺阶段。

中横线快速路(一期)工程项目作为慈溪市东西向交通主干道,采用边通车边施工的方式,实际日常交通流量大,为保障项目顺利推进,中心指导项目部合理调整建设计划,优化施工组织设计,积极开展工点工厂化试点,对施工围挡、出入口、施工通道和作业面等现场施工管理实现规范化、精细化、常态化。4月20日,宁波市督考办副主任王文成一行调研该工程,对这个“争拼赶超”工程的标志性节点给予高度肯定。

开年以来,中心以推进重大项目建设进度,按计划积极开展督导,实时跟踪,全过程把脉项目在建情况,要求建设单位合理安排计划,及时拨付资金,优化施工设计,做好要素保障,主动介入并协调解决各种困难。在这样的工作氛围中,S203省道奉化段公路工程等重大项目施工现场,建设者们夜以继日连续作战,一线施工人员全力以赴倒排工期,确保项目早建成、早投产、早见效,尽早建成、为民所用。

夯实责任制,开打攻坚战

挂图作战、三张清单、联推联批……这些都是中心为推进重大项目而创新的工作方式。“一丝不苟抓行动,多项机制强推进,严格按照今年的“抓投资、促建设”专项行动方案夯实工作责任。”中心相关负责人表示为了打好任务攻坚战,大家都投入了巨大的智慧和血汗。

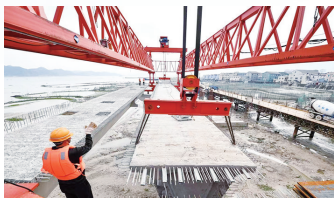
用“鱼骨图”来发现问题分析原因,用项目进度形象表来按月对照工程进度,这已成为中心的常态化管理模式。他们对照年初计划,制定投资计划,与各区(县、市)及建设单位多轮次对接,将投资任务细化至每月,明确前期各关键节点的完成时间。同时,中心按照《重大项目建设推进状况判定标准》,对项目投资进度和前期工作进度分四档“红、黄、绿、蓝”进行晾晒,并采取相应措施整改提高。

“三张清单”是指项目清单、进度清单、问题清单,这些既是问题的闭环管理保障,也是员工的责任分解清单。“三张清单”实施后,项目办理时限更具可控性,查找问题源头更有指向性。“问题清单一旦产生,必须确保办理时限内及时销号,否则事关我们的绩效考核。”中心有关人员介绍,因为这不仅影响到个人业绩,也关系着整个单位,同时中心每月编制《宁波公路与运输信息》,对公路与运输投资开展统计分析,制定项目投资考核表,对项目投资进度进行跟踪督促,对抓投资工作力度不够、投资进度滞后的区(县、市)进行考核通报。

为了排忧解难促开工,攻坚克难快建设,中心充分发挥“匠心工程师”的先锋力量,提前介入项目前期工作,协同相关职能部门以“并联推进、串联审批”的模式加快审查审批,缩短前期时间,先后助力S309省道鄞州区东钱湖段新建工程可行性研究报告、S312北仑至嵊州公路奉化区连山快速

路(二期)初步设计提前获得批复。

针对复杂的问题,中心上报市局“双周例会”协调推进;提请市重大项目“1244”统筹推进例会机制进行协调,先后协调解决G228西店至桃源公路工程、S310省道奉化G228至S203段公路工程、余姚经济开发区西南园区配套道路(一期)等项目的政策处理问题,为项目早日开工建设、投资打下了坚实基础。



聚焦高质量,护航亚运年

近期,一份关于2022年全省国道公路路况检测的“成绩单”公布,宁波“国评”高速国道路况在计划单列市中得分最高,被交通运输部点名表扬,普通国道路况得分在计划单列市中位列第二;国省道路况水平全省第二,达到历史最好水平。

一手抓养护项目进度,一手抓亚运路况保障,中心以每年两次信息化、检测手段和科学性的养护决策体系落实安排养护资金,以动态化的项目管理对国省道建立五年规划和三年滚动项目库,以综合性的评判标准实施国省道病害点段和桥头跳车整治;中心对照“迎亚运三化一平”的目标要求,按照“早谋划”、“早启动”、“早投入”、“早完成”的工作思路,确保项目启动早、实施快、成效好;加强计划项目前期对接,确保高速公路平整度低于91的路段全部列入整治范围;加强前期工作进度晾晒,每月通报工作进展情况。



今年是“亚运年”,宁波作为杭州亚运会协办城市,比赛项目有帆船、帆板、沙滩排球等,比赛地点在象山。目前象山境内的象西线省道安全设施精细化提升项目护栏已经完成13000米,标志标线工程完成48%。该项目全长17.36公里,投资1100万元,包括全线更换新公路护栏、减少道路道口、标线重新漆划、采用新安全设施等,该工程将于6月份全面完成,为19届亚运会象山分会场创造安全、畅通、美观的公路环境。

此外,中心立足贯彻农村公路交通安全批审精神,做好亚运会和中东欧博览会等重大赛事、重大活动保障,党员“小蜜蜂”(团队)深入公路安保设施一线,督查余姚甬梁线省道、甬余线省道、浒溪线省道等公路安全设施精细化提升项目。目前,甬梁线、浒溪线等精细化项目已全部完成,甬余线、骆霞线精细化项目分别完成30%和95%、60%,6个项目将全部在7月底前完成。

据悉,为做好亚运赛事交通保障,今年宁波市有150公里高速公路、100公里普通国道实施养护工程路段已全面开工,其中G228宁波段建设“四沿”美丽公路示范工程,宁波慈城、余姚服务区完成增扩建。此外,为实现高速公路沿线路域整洁美观,今年还对高速公路32处跨线桥实施整治美化,实施隧道“增亮提质”行动。中心推进全市高速公路服务区、停车区和收费站的服务形象提升,同时实施全市重要景区通景线路,机场、火车站和主要港区公路连接线的形象提升,全方位、高质量完成交通干线通行环境品质提升。就在亚运赛事保障项目捷报频传之时,计划总投资约53亿元的S312沿海中线奉化段拓宽工程顺利通过工可评审会议。5月上旬,中心以“抓投资、促开工”工作专班为平台,充分发挥“小蜜蜂匠心工程师”的先锋力量,全过程跟踪项目前期各关键节点,全方位提供技术支撑和行业服务保障,协同各部门全力推进项目建设。

数据显示,2023年宁波市力争完成750亿元交通投资任务,实施124个项目,其中总投资10亿元以上的重点项目42个,投资额、项目数量均创历史新高,今年的交通强市建设宁波将“兔”飞猛进!

□本版文字 吴宇熹 冯叶 禹长永 陈帝江 陈盈盈 □本版图片由宁波市公路与运输管理中心提供