



杭绍甬高速 “啄木鸟”专班平安护航亚运



10月8日晚的“大莲花”，再一次灯火璀璨，吸引了世界的目光。

浙江交通集团杭绍甬项目位于杭州第19届亚运会的主战场、主阵地——萧山，如何在关键时期，及时消除安全隐患，防范化解项目重大安全风险，全力保障“亚运”期间安全形势稳定可控，是杭绍甬项目一道不容失分的“必答题”。

围绕护航“平安亚运”的总体部署，杭绍甬项目于8月30日成立了“啄木鸟”除险排患安全巡查专班，旨在通过“一日一巡查”、“一周一例会”等制度，做到施工一处、专班人员到位一处，安全监管核查一处，全力“啄出”现场安全隐患，为杭州第19届亚运会、杭州第4届亚残运会圆满、成功、精彩举办，贡献平安力量。



□本版文字
林木 刘宸宸 俞腾翔
□本版图片
由浙江交通集团杭绍甬项目指挥部提供

“啄木鸟”日常工作：

- ① 确保“一日一巡查”，每日巡查现场工点临时用电、消防、个体防护、人员教育交底及安全防护设施管控等情况。
- ② 巡查时，利用“三码”安全智控平台即时上传问题隐患照片，明确整改措施、责任人及整改时间，做到隐患整改闭环。
- ③ 施工点严格执行旁站制度，做到施工一处、专班人员到位一处，安全监管核查一处。

“啄木鸟”口号：

不把潜在现场隐患“害虫”啄出，绝不放弃！

“啄木鸟”目标：

狠“啄”隐患“虫子”，细查“病根”，治理“病灶”。



① 南阳枢纽/南阳隧道

- “啄木鸟”重点巡查工程：
水稳施工、机电施工、土方开挖
- “除害”特色举措：
9月1日，各参建单位“一把手”在杭绍甬项目护航亚运“一把手安全环保公开承诺”活动仪式上作公开承诺。
在亚运期间，从严从重处理监管履职不到位等情形，并强化资源调配，指派公司关键人到项目驻点，切实降低施工现场安全风险，消除安全隐患，保证施工点环境整洁，遏制各类安全、环保事件发生。



“啄木鸟”安全巡查

WOODPECKER SECURITY PATROL

② 河庄互通主线桥/报税大道分离桥/萧山1号桥/义蓬枢纽主线桥/义蓬枢纽

- “啄木鸟”重点巡查工程：
桩基施工、桥面系施工、钢板梁拼接施工、吊装施工
- “除害”特色举措：
义蓬枢纽作为全线最后2处涉高压施工作业点，上有高压线，下有川流不息的红十五线通行车辆。
在吊装作业方面，杭绍甬项目“啄木鸟”严格执行特种(专用)设备进场7个100%控制，实现特种(专用)设备全生命周期管控。同时，加强与浙江省特种设备研究院联系，要求其作为专业第三方，全线巡检频率由两月一检查，变为一周一检查，并邀请第三方专家参加每周的座谈分析会，第一时间消除安全隐患。
项目实行涉高压线施工，按照“123”管控机制，即一个制度、二个管住(计划和费用)、三个措施(人防、技防、物防)，从制度的顶层设计全局把控，处理好计划与费用的落实，人防、物防、技防多角度切入全方位保障项目涉高压线施工安全。
值得一提的是，在亚运期间，各参建单位执行现场施工24小时值班和1日1巡查制度，确保“施工一处，安全生产条件核查一处，现场管理人员到位一处”。

③ 全线沥青施工

- “啄木鸟”重点巡查工程：
沥青施工、水稳施工
- “除害”特色举措：
沥青施工具有点多、线长、面广的特点。杭绍甬项目“啄木鸟”用“智”化解难题。借助项目前期搭建的“1+N+1”智慧安监体系和“三码”安全智控平台，探索多种智能化手段对现场“人”的不安全行为和“物”的不安全状态进行监测，实现“鼠标一点，现场情况一目了然”。
此外，为确保施工安全，项目定期开展“无脚本”桌面推演演练。通过“无脚本”模式真实反映项目应急救援队伍实战能力和应急管理水平，并完善本项目施工预案及应急处置程序，全面提升应急决策能力的考察。



④ 房建/机电

- “啄木鸟”重点巡查工程：
房建施工、机电施工
- “除害”特色举措：
房建、机电作为高速公路施工的最后的一环，在整个项目中占比最小，导致安全“硬件”投入有限。
杭绍甬项目“啄木鸟”从标准化入手，走访每一个工点、询问每一位工友、探明每一处安全隐患……为各类施工环境量身定制“工点工厂化图册”。
在人员管理制度上，杭绍甬项目“啄木鸟”将“亲情教育+反省屋”管理制度搬到该处。通过个人、班组长、家人多个层级的劝导、沟通、亲情化处置，让工人认可安全，自觉遵守相关制度。