

“拓海”奋进 向海图强

新建铁路头门港支线二期项目全面开工



眺望浙东绵延的海岸线，潮汐涨落间，船只中转、停靠，港口迎来送往，描绘着向海而生、向海发展的美丽画卷。

“八八战略”指出“进一步发挥浙江的山海资源优势，大力发展海洋经济”。随着“一带一路”、《浙江海洋经济发展示范区规划》等国家战略的实施以及全省港口一体化的有效推进，一个个综合性枢纽港区落地生根。

如今，宏伟蓝图再添“助翼”。作为完善头门港集疏运体系的重要工程，新建铁路头门港支线二期项目正式开工建设。项目建成后，将有效激活台州港货运运能，实现公铁、海铁多式联运港口建设，为浙江推进“两个先行”、长三角高质量一体化发展提供重要基础支撑。

项目名片：新建铁路头门港支线二期项目由台州市与浙江交通集团共同出资建设，浙江交通集团金台铁路指挥部代建。项目概算总额**40.65**亿元，施工总工期约**3.5**年，线路自金台铁路头门港支线一期头门港站引出，往东延伸至头门岛，设置头门港东站。全线长约**14.5**公里，共设车站**2**座，其中改建既有头门港站**1**座、新建头门港东站**1**座。

激活运能 物畅其流

“穿针引线”补足多式联运的货运需求

一头是出口海外、走向世界的重要港口，一头是内陆腹地的优质货物，如何“手牵手”共谋发展，自然少不了铁路多式联运的“穿针引线”。

作为浙江海洋经济发展示范区“一核两翼三圈九区多岛”南翼的重要支点，头门港区承担着港口物流岛和重要能源资源储运基地的作用。随着港口吞吐量的增加，临港工业的发展及港口腹地的延伸，新建铁路头门港支线二期项目的建设，恰好补足多式联运的货运需求。

翻阅地图，不难发现，新建铁路头门港支线二期项目就是金台铁路的延伸。作为头门港和金台铁路的“连接线”，线路可经金台铁路、既有沪昆铁路，向北连接杭州枢纽，连通上海、江苏，往西可至江西，并向中南、西南等内陆腹地辐射，实现港口与后方铁路网有机连接，有效增加港口集疏运能力。

并且，根据头门港区和头门港开发区的规划和运量情况，头门港支线二期工程也是一条以大宗货物运输为主兼

数字赋能 品质加码

创新探索BIM+GIS“双路径”

一年365天，246天的时间是六级以上大风，意味着一年三分之二的时间里都不能开展施工作业；台风、海浪、潮汐、高湿、高盐、强紫外线，诸多挑战是剩下的119天有效施工时间的不确定因素；高达80%的桥隧比，再叠加上有长达10公里的海上铁路作业……项目推进，可谓道阻且长，举步维艰。

针对项目等难题，金台铁路公司以数字化改革为契机，开展“数字赋能建头门跨海精工筑金台”专项行动，以打造一个海上铁路施工项目典范工程为目标，成立BIM领导小组，先后赴国铁集团、铁科院等专业机构学习与交流，并进一步深入问题核心，“破题式”收集项目各类难点、堵点，“沉浸式”勘探地形条件、桥梁布置、外部环境等现场情况，“链条式”建立“问题收集+清单交办+跟踪督办+解决反馈”闭环管理机制，最终探索出了一条以BIM技术(建筑信息模型)为主、GIS技术(地理信息系统)为辅的“双路径”数字赋能方案。

据了解，BIM+GIS技术相当于工程领域的“虚拟现实”技术，能够对复杂的现实工程进行整体模型的数字构建，“提前预览”项目全貌。通过环境传感器、感应设备、监控设备、无人机、穿戴设备、传感装置、个人终端等智能硬件，实现数据驱动，建设智慧工地。

同时，作为BIM的协作技术，GIS技术通过电脑模拟，提前结合无人机实景三维模型，

顾特色物流的货运铁路支线，将承担头门港区在内的大宗货物的疏运，同时满足头门港开发区的汽车制造业、化工业、其他产业特色物流需求。

向东是大海，向前是未来。项目完成后，将进一步完善台州港口集疏运体系，对激活金台铁路货运运能，助力构建台州市海港多式联运体系具有重要意义，同时也打通了海铁联运通道，实现通江达海、物畅其流的美好愿景，并助力企业降本增效，带动经济高质量发展。

“拓海先锋” 踏浪而行

党员领办疏堵破难，加速项目推进

为切实发挥党员骨干领导和带头作用，实现党建和业务工作的同频共振、互融共促，金台铁路指挥部组织联合浙江头门港铁路公司及各施工单位的一线党员技术骨干们成立“拓海先锋队”，推进头门港项目建设“重点破题、难点攻坚、堵点化解、亮点突出”，为打造头门港二期精品项目建设夯实基础和提供坚强有力的保障。

“海上铁路作业不同于普通陆地作业，面临着海上作业环境复杂、安全风险大、信息不对称、返工成本高等诸多问题。要让一个这般重大的铁路项目顺利开工，初步设计图、施工图、施工审批等过程更为复杂与艰难。”过去的这一年多的时间里，整个攻坚队憋着一股劲，埋头急难险重任务，逐一攻破难点。

摆在案头的工作表便是工作计划。结合金台铁路建设指挥部开展“赛比拼、勇担当”行动，先锋队党员们倒排计划，“驻扎”工地，在头门港站、跨堤槽型梁、通航孔刚构梁、头门港东站等重要工点，针对施工细节与困难点进行反复推敲验证，最终施工图于2023年6月上旬顺利通过审查，为项目后续开工奠定基础。同步，另一支以安全建设为指引的金台铁路海上“先行军”拓海护航队积极联合指挥部工会，推动头门二期产业工人社区建设，通过增设生活生产配套、打造多功能“蓝海社区”为举措，改善产业工人工作环境，助力品质工程建设。

值得一提的是，为了落实各项审批工作，背后更是数不清的协调工作。指挥部联合临海市政府、地方铁办等单位成立协调专班，做好沟通，推进用海、用地审批。专班相关负责人说：“再小的诉求，我们都要谨慎对待，科学处理。无论看上去多么细微的一件事情，都涉及地方相关部门、参建各方等多个单位，该协调该沟通的事项，一件都不能落。”

最终，项目在地方政府、海事等单位的有力支持下，顺利推进土地报批、海域使用论证、通航保障方案评审等事项落地，取得项目海域使用申请批复、办理水上水下施工行政许可等，实现项目全线全面开工。

