

我与义东的“N”件小事

在车水马龙的都市主干道建一条高速公路



义东指挥部副指挥 胡建平

“两边20多家汽车4S店,400多家商户,车水马龙,未来高速线位正好在城市正中央。这什么地方?怎么能建高速?”2019年胡建平第一次来到义东项目城南西路踏勘地形时,直觉难以置信。全省首条穿越城市主城区高速公路,使得有着三十余年工程建设经验,经历过杭金衢高速改扩建复杂局面的“老交通人”也懵了。

更加难以预想的是这条路下还埋着蜘蛛网状密集的水电燃气、通讯、污水等管道,涉及14家产权单位。80%的桥梁桩基涉及管线,廊道狭窄,迁改既要满足上层高速公路施工,也要保证下层地面道路的恢复改造不受影响。

“合理避让并统筹管线迁改既决定了工程推进,又最大限度减少工程实施时对东阳城市正常运营的影响,在车水马龙的闹市区快速、安全、环保、优质地建成本项目等等。”入驻义东项目的头一个月,胡建平一头扎进义东项目前期谋划中,不断思考着这些问题。30%的时间用在现场核查,70%的时间用在与设计单位讨论、调整、优化符合实际施工条件的设计方案,大小碰头会上,胡

建平拿着PPT、BIM模拟图讲解工程难点和思路,誓要在最短时间摸清基本情况,模拟分析三年半施工期间可能遇到的所有问题,根据城区高速公路特殊性进行针对性设计,敲定一个最合理的设计及实施方案。

凡事预则立。作为全省首条复杂市域环境下的穿城高速,义东项目管线迁改廊道捉襟见肘,安全管理难度高、环保要求严格、社会关注度极高。指挥部打破常规,关口前移,将顶层设计谋划进工程“建管养”全流程。

大临工程按“一点一方案”、“临时工程标准设计、永久工程标准施工”理念实施,全线按“工点工厂化”标准施工,自建碎石加工厂等,从管理模式到质量监管,从原材料品质坚守到生态环保可持续发展,义东项目不仅有口号,更将这些要求原原本本地落实到招标文件及具体实施中,实现指挥部与参建单位同频共振,合力打造平安百年品质工程。

利用“数智化的巨手”,胡建平带领团队探索工程管理数字化场景创新,三码三清单创新安全管理“量化”升级,义东项目入选全省首批“浙路品质”数字验收应用试点项目,数字化立功竞赛推动工程高质量发展。同时,义东高速获得金华市交通建设工程质量安全综合检查六连冠、全省第一名的佳绩,并成功举办全省安全码场景应用推进会、全省平安百年品质工程现场会等重大活动,为全省交通建设项目“平安百年品质工程”建设交出“义东答卷”。

“码”上安全 安全管理数字化改革的先行者



义东高速1标安全副经理 韩建华

良好、优秀,是否能够表达清楚一个工程项目真实的安全状态?安全管理上固有的隐患问题如何降低反复发生的频率?管理如何触及最一线的技术员和工人?2020年10月,义东项目召开了一次安全信息化整体谋划研讨会,会议主题是利用数字化改革突破安全管理瓶颈。一个又一个触及根本问题的矛盾不断抛出,义东高速1标安全副经理韩建华激动不已,“这次一定会有不一样的尝试。”

从问题导向出发,义东项目将安全管理中的要点进行提炼,人员、设备、工点等关键要素优化升级形成安

全码,即人员码、设备码、工点码。通过扫码就能获得工人安全教育培训情况和安全行为历史,检查机械设备安全状态,了解工点风险分布、隐患排查清单、安全员检查留痕闭环管理。“不仅解决了安全管理痛点、强化安全管理,又实现了基层减负、管理留痕。”对于交通建设工程安全码应用智控平台,韩建华滔滔不绝。

“把复杂交给系统,把简单留给一线”,在韩建华看来,正是坚持这样的理念,义东项目才能精准施策,靶向治疗,实现多种“场景”下的安全管理的数字化应用,且成效显著。

数字赋能安全、数字赋能生产,借由数字化改革,义东项目在交通建设工程安全管理领域进行了一次颠覆性的创新,获得上级主管部门肯定。目前安全码已经成为浙江省交通工程管理中心交通建设领域数字化改革“浙路品质”项目重要组成部分,在全省推广。

一个螺丝钉都体现着品质义东的承诺



原材料供应商 宋国华

“这批次PVC管质量非常高,你们抽检我都有信心。”将手中的材料交接给工作人员,义东项目原材料供应商宋国华接着开始指挥工人卸货。

2021年,经过公开严格的招标投标流程,宋国华和义东高速1标项目部签署了廉洁承诺书,正式成为义东项目建设人员的一分子。“和以往的项目都不一样,义东项目对质量要求格外严。”宋国华比较道,尤其是智慧仓储中心建成投入使用之后。

针对工程建设分管职能部门信息对接不及时,出现原材料未批先用,未检先用、抽检频率不足等问题,义东项目在“阳光工程”基础上进一步升级数字化管控,采用智慧仓储中心从源头规范工程质量监管。“原本需要现场签字、机料科签字的流程,现在全部改为了线上审批,试验室每次抽查的结果也会及时反馈给我,质量如何都是公开透明的。”宋国华说。

螺丝钉螺帽、板材、PVC管等小五金材料,虽然不起眼,却组成了建设义东项目方方面面的“小事”。施工高峰期,一天两三次送货也是平常的事情。

和签字的接收员称兄道弟,和工人插科打诨,但只要说起材料质量,宋国华立刻收拾起严肃的态度:“螺丝钉虽然不起眼,但固定作用是关键的,就像质量把控对于义东高速建设的意义。”

52页工作手册,尽是标准与细节



浙江浙中建设工程管理有限公司义东高速JL1监理办总监 程建国

“这是一本让监理人员尽职尽责、让施工管控精益求精,最终实现品质监理的指导手册。”陈建国回忆道,那还是2020年8月份的时候,结合义东指挥部的高要求、严标准,监理办集结起团队的中坚力量,群策群力,共同编制手册,每一项类目、每一个内容都细化再细化,精准再精准。“讨论会开了五六次,手册更是前前后后修改了至少十来遍,眼睛都要看花了。”

回首三年多的奋斗,对于程建

国总监来说,过往种种,历历在目,但最有价值和意义的“小事”,便是这本《监理标准化工作手册》。

“不厚也不薄,52页的书册内,满满都是监理工作的‘精华’。”翻开手册,只见人员的定岗定位分工、网格化管理、职责清单、管控清单步骤……各个细分领域标准化作业条目清晰可见,准确指导;路、桥、隧施工管控,逐一列明,细节满满。

有制度,更要有掷地有声的落实。让程建国总监骄傲的是,按照监理工作标准化要求,监理办工作开展以来,全员不断提升监理工作的管理水平和服务质量,真正做到了“让标准成为习惯、让习惯符合标准、让结果达到标准”,为义东项目品质创建奠定了坚实的基础。更于2020、2021年获市级、省级“平安工地”示范监理合同段,2022年度浙江省公路水运工程“最美监理窗口”。

不断丰富技能包,00后技术员的进阶之路



义东高速1标技术员 石政源

“这个工点是东阳西互通主线桥,目前已经进入桥面铺装阶段。”跟随义东高速1标总工夏国锋的讲解,上班报到第一天,石政源已经汗流浹背。除了7月的酷热还有总工嘴里随意蹦出的专业名词,对于刚出校门的大学生来说,“听起来都是我认识的字,但组合起来不理解。”

作为00后大军中的一员,土木人石政源率先闯入了工程建设主场,但现实是出场设置无法匹配实际挑战,必须重新“进阶”。延续浙江交工集团老传统,石政源获得“拜师”加持,在无数个疑问句中,获得源源不断的经验值累积。

纸上得来终觉浅。在师父的

带领下,石政源迅速上手并负责伸缩缝的施工。简简单单的梁板连接缝浇筑,却影响着通车后行车的体验感和桥梁的耐久性。

施工中,石政源发现混凝土浇筑经常出现纵向表面裂缝,找不到解决方法的时候恰好碰上监理办检查。“没想到一个裂缝居然是一次质量提升的关键。”石政源感慨道。为了解决这一问题,指挥部会同项目部邀请相关专家进行讨论“如何提高工程施工质量”。

施工工艺上,定位要往上提,保护层要加厚;养护方面,用带孔水管在土工布上不间断滴灌,保持湿润。“工程品质的提升需要一边发现问题一边解决问题,这和我学习过程一模一样。”旁听一次会议,石政源受益匪浅。

半年来,石政源一边问一边学,褪去校园中的青涩,不断积累实践经验,跟着义东项目一同成长。“义东项目通车后,我会说见证了我从无到有,收获满满。”石政源畅想道。

舌尖上的建造师



义东高速1标厨师 叶志忠

日常三餐、结婚宴请、同事聚餐……各种口味、各种样式的菜色常常摆满义东高速1标项目部食堂的餐桌。这些便是这里唯一的大厨叶志忠的手笔。

自项目入场以来,叶师傅便在熟人的介绍下,从以前工作的小饭馆,到了现在的项目部。“以前在饭店没有这么忙,这里每天就午饭后的一两个小时能停下来。除了过年,一天假都没有请过,每天睁开眼就是烧饭做菜。”4年来,叶师傅一天都

没有休息过,因为叶师傅总是担心项目部的伙食无法得到保障。

为了尽量满足大部分人的口味,叶师傅开始研究起了菜谱。这里的每一道菜,都是他亲自定下的。“一开始不可能所有人都满意的,只能说是慢慢调整。”叶师傅说,现在的菜谱也是在不断的改善和调整中才成形的。“每天我都会观察菜品的消耗量,大家吃得多的,以后就多做一点,吃得少的就慢慢淘汰啦!”

“烧菜给大家吃,就是一个磨合的过程,看到大家可以把我的菜都吃完,我心里是非常高兴的。”说着说着,叶师傅又转身走向了厨房,奔赴着属于他的工作岗位。

本版文字
沈颖惺 李晓玉 卢衍羽 韦凯锋 唐艳宁
本版图片
由浙江交通集团义东指挥部提供