



## 立足交通主业 赋能城市发展

# 萧山交投集团走过非凡十年

“伟大梦想不是等得来、喊得来的，而是拼出来、干出来的。”征途漫漫，惟有奋斗。

自2013年更名以来，杭州萧山交通投资集团有限公司（简称“萧山交投集团”）已走过十个春秋。

十年间，萧山交投集团一步一个脚印，以“交通道路建设与管养、城市有机更新与片区开发、公共交通保障、矿山与码头运营及交通综合产业开发”五大板块为抓手，守正创新、赓续前行，累计完成40余个亿元以上重大项目，总投资超652亿元，“绣”出一幅交通路网融汇升级、城市美化添彩出新、服务保障普惠于民的雄伟蓝图，为萧山区招商引资、交通出行、民生保障、资产增值、环境美化等方面提供了强有力的支撑。

□本版文字 崔义刚 俞李凯 □本版图片由萧山交投集团提供

### 唱响“交通”主旋律 擘画城乡发展新画卷

十年耕耘，始于交通。

2016年5月3日上午10点，杭州萧山机场公路正式开门迎客。这条长19.55公里的“省门第一路”经过2年的封闭改建，一跃成为G20峰会期间的“迎宾第一路”。通车以来，这一交通工程在缓解机场公路及周边道路通行压力的同时，也带动和促进了沿线区域的开发建设。

杭州亚运会期间，经过提升改造的机场公路又成为世界认识杭州的“第一张名片”。

持续“升级”的机场公路，是萧山交投集团坚持“壮大交通主业、赋能城市发展”宗旨的一个缩影。



萧山机场公路

十年间，萧山交投集团以“交通”作为主旋律，主动扛起交通建设“领头雁、排头兵、先行者”的使命担当，马不停蹄、昼夜不歇是最真实的写照。

立足萧山，从南向北望去，03改扩建、时代大道、03高架南延构建起区域的南北通道；从东向西俯瞰，机场公路、红十五线拉近了区域东西的沟通距离。架高架、改地面、拓窄路、辟支路……结合“22688”交通大会战建设等契机，10年间建成50多条道路，完成投资近400亿元，在萧然大地上编织出四通八达的交通路网。

贯穿南北的时代大道也是一个“代表作”。从改建到南延，如今，这条通衢自杭州主城区起，跨越钱塘江，串联起滨江、萧山湘湖新城以及义桥、戴村等南部片区，成为萧山布局南部产业发展的“第一大道”，打造促成萧滨深入合作的“空中长廊”。

打通“大动脉”，畅通“微循环”。推进重点交通工程建设的同时，萧山交投集团积极承建“四好农村路”，加快补齐交通发展短板，完成改造提升低等级农村道路424公里、维修路面850公里。

蜿蜒纵横的农村公路衔接城乡，将萧乡村村的茶叶、杨梅、毛竹等特色农产品串联起来，形成大批宜居、宜业、宜游的特色村镇，实现路通、业兴、民富，推动当地经济发展，奏响共同富裕新乐章。

道路通，百业兴，民心畅。一条条四通八达的道路，激活城乡发展脉络，连接民心民意。不忘初心，扬帆再航，萧山交投集团将继续着眼于大交通建设格局和群众呼声，以“路”为笔擘画高质量发展新蓝图。



亚运公交专线

### 答好“民生”必答题 擦亮共同富裕新底色

城北村安置房（尚博苑）是萧山区目前最大的安置房建设项目，由萧山交投集团下属城区建设公司负责实施。该项目总占地面积258亩，由26栋高层小区住宅组成，共有住房3456套，配套机动车泊位5957个，并配建地下车库、商业街区、公共社区等。

对于事关人民群众安居乐业的安置房建设工作，萧山交投集团始终践行以“人民为中心”的发展理念，将全面增进民生福祉的重任肩负到底，打造民心工程，推动城市更新。

萧山交投集团以“一流施工队”的要求，高标准定位、高质量建设、精细化管理，严把安置房建设关，切实把安置房建设工程打造成政府放心、老百姓满意的“品质工程”。十年来，累计完成16个村、社区6815户农户的征迁，建设安置房436万平方米。近五年，房建项目共计获得市、区级荣誉63个。

如今，在萧山一个个工作角方寸之地，一幢幢崭新的高楼成排耸立，房屋外墙大气时尚，停车场、草坪等配套齐全，小区整体环境雅致、温馨，给百姓带来了实实在在的宜居体验。

在公共出行方面，萧山交投集团对标国际化服务标准与高品质城市公共出行，持续提升公共服务水平。

近年来，随着萧山区城乡发展和轨道交通建设的日新月异，萧山交投集团及时转变理念，以城市道路总体规划和布局为蓝本，统筹考虑城市公共交通走廊、客运集散点、民众出行需求、交通道路布局情况，构建层次更清晰的地面公交网络，促成轨道交通、地面公交和快速路网的“三网融合”。累计开辟公交线路96条，新增公交站点610个，优化线路372条，延长服务时间线路151条，开通守时班线18条；公共交通完成客运6.09亿人次，总里程达4.11亿公里。

与此同时，自萧山区公共自行车项目投运以来，萧山区逐步加密小区、学校、商业设施站点、地铁公交换乘点等公共自行车点位，累计建设公共自行车服务点810处，投放公共自行车39056辆，日租用量6.7万辆次，极大缓解了行路难、停车难“两难”问题，解决了市区公交出行“最后一公里”问题，也为推进节能减排、打造“绿色萧山”作出了贡献。

### 把准“发展”风向标 探索改革发展新路径

当前，承载了萧山人民记忆的棉北里片区正在“升级”，通过实施文创基础设施改造城市更新项目，打造萧山文创产业的“城市记忆”品牌。项目包含文创博物馆、创意中心、市民休闲广场等，在充分保留城市记忆、挖掘历史文化内涵的同时，为推动萧山文创产业发展提供有力支撑。

城市北片，集商业、商务、公共交通场站于一体的市北客运中心站项目正在有序施工，建成后将进一步满足广大居民集散需求；城市南侧，临浦镇浦南未来社区项目正在有序推进，打造杭州花园新镇的未来社区示范地……

十年来，萧山交投集团以“发展”作为风向标，将做大做优做强国有资本的责任履行到底，努力在市场化改革中走出具有交投特色的发展道路，抓混改、争资源、抢机遇、谋项目，子公司数量从不到10家逐渐发展到55家，总资产规模从百亿逐年增长到千亿关口，员工队伍从不足百人扩张到4000余人。十年风霜雨雪路，一张欣欣向荣、跨步向前的发展画卷正在徐徐展开。

尤其是2019年国企改革以来，通过不断加快企业转型升级步伐，萧山交投集团资产规模稳定增长，经营效益快速提升，重大项目有效推进，企业能力和竞争力大幅提升。

高质量发展离不开高质量党建。十年间，萧山交投集团始终把讲政治摆在党的建设首要位置，构建“党建有品牌、载体有突破、队伍有活力”新格局，持续打响“党旗红交投强”党建品牌，将党的建设“红色引擎”与“发展引擎”深度融合。

通过将党旗插在基层一线、项目一线，形成以“红印交投双建双心”为代表的“1+N”个党建子品牌，孵化培育“二棉精神”“匠心筑路”“2430养护橙”等党业融合特色案例，取得“亚运竞赛先进集体”“22688”交通建设项目先进党组织”等多项省市级荣誉，把党建工作“软实力”转化为提升企业发展的“硬支撑”。

与此同时，以“文化”作为动力源，提炼企业核心价值观与理念，浓氛围、聚人心、鼓干劲、勇争先，深化队伍建设，制定“人才强企”“三三育苗”等培育计划，打造一支能力过硬、担当有为的交投队伍，为企业高质量发展注入不竭动力。

砥砺前行进十年路，风正扬帆再出发。新的征程已经开启，萧山交投集团始终锚定“两个先行”奋力实干，在萧山区打造“产城人文”深度融合的中国式现代化区（县）域范例的大局中找准定位、定点发力，继续探索高质量改革发展路径，建设“项目投资一流、产业经营一流、综合实力一流”的现代化国有企业。

## 十年关键词

### 2023年：逐梦

锚定“全区综合交通投融资主平台和建设主力军”发展定位，以做大做强交通主业为己任，以亚运服务保障为使命，在更大的交通坐标系中蓄势赋能，谋划未来。

### 2022年：斩获

向“筹资融资有力、资产结构合理、产业体系健全、经营运作有效、建设投资稳固、人才储备殷实”现代格局企业迈进。

### 2021年：革新

打造未来新城缔造、未来交通智造等重大产业布局项目，整合行业垂直领域产业资源，逐步建立核心优势。

### 2020年：延展

着力构建“交通道路建设与管养、城市有机更新、片区开发、公共交通保障、矿山与浦阳江治理及交通综合补能”广阔产业布局。

### 2019年：蝶变

完成萧山区最大规模国企合并重组，壮大交通主业、赋能城市发展。

### 2018年：赋能

首获AA+信用评级，有效提升集团在金融市场的公信力和影响力，综合实力和抗风险能力双提升。

### 2017年：筹谋

投身于“22688”交通大会战，加快推进时代大道、03省道东复线等快速路网建设。

### 2016年：固本

以服务保障G20峰会为主责，坚定不移发挥交通建设主力军作用，加快推进区域交通现代化。

### 2015年：勃发

围绕“做大做强”目标，推进项目建设攻坚年、经营效益提升年、制度管理强化年、文化建设推进年建设。

### 2014年：攀登

以“一年变样，三年做大，五年做强”为目标，切实履行“交通建设主力军、政府投融资主平台”重要职能。

### 2013年：开局

12月，杭州萧山交通投资集团有限公司正式更名，启航新征程。



时代大道南延项目