



## 甬筑安全路

## 安全管理“花样入场”



项目俯瞰图。曹海波/供图

一瓶洗发水200积分，一瓶洗衣液300积分，一提红牛450分……日前，浙江交通集团杭甬复线宁波段三期项目6标安全积分超市，开始了每月一次的安全积分兑换物品的活动。只见工人们聚集在自助兑换柜前，扫描登录安全积分系统，将自己一段时间以来认真遵守项目安全管理条例获得的安全积分兑换成所需物品。

“设立安全积分超市，工人获得实用的物品，项目获得积极的安全成效。安全管理说到底还需要人的参与，只有提高工人的主动性和积极性，才能建起坚固的安全防线。纵观项目全线，工程未起，安全早已入场。”现场负责人说。

据了解，杭甬三期6标线路全长8.234公里，由中交第二公路工程局承建。项目有超5公里路段和宁波市北仑

区进港路重合，需跨穿象山疏港高速，建设两座大桥和部分路基。面对多重安全风险，从开工之初，项目部便系统分析安全管理重难点，将其总结为“五多三高”，即机械设备使用多，同时施工工点、队伍、人员多，涉路涉管线施工多，高处作业多，台风暴雨等恶劣天气多；安全环保要求高，变截面悬浇箱梁桥施工技术难度高，跨路跨管线施工风险高。

结合实际，杭甬三期6标大力推行安全标准化建设，落实“工点工厂化”要求，为项目构建起全面立体的安全生产管理体系打好基础。

目前杭甬三期6标全线多个点位正在同步进行桩基施工，450余名工人在施工现场作业。进港路段一处桩基施工点，旋挖钻正在基坑中不断向下探索。四周护栏严密隔离出作业区域和安全区域，四个防倾覆支腿加装在旋挖钻履带车轮上，为高耸设备的稳固性再加一重安全保障。有人靠近旋挖设备，设备上的报警器立刻开启红光闪烁并大声警告：“进入设备旋转半径内，请远离！”

其实，为了实现安全生产“零事故、

零伤害、零容忍”的目标，杭甬三期6标为场内所有机械设备安装了声光警示，同时全面推行工点工厂化施工，以工厂模式对现场施工进行流水化作业，对现场场地进行区域化划分，先设计场地平面布置图，再根据平面图和效果图进行规划和施工，以提高现场施工安全文明水平。

为了让安全意识真正走进管理人员和工人心中，项目部设置安全教育学堂。学堂内有安全积分超市、安全用电实操教学、现场急救实操教学、安全警示墙、机械设备安全教学等多个板块，除了进场班组的三级安全教育，还有日常建设期阶段性的安全教育培训，一旦工人出现三违操作，不仅扣除安全积分，还要在学堂里重新接受安全教育考核。

“安全不是一锤子买卖，需要有完整的体系建设，并且坚持不懈的落实安全管理要求。目前来看，安全工作在有序平稳推进中，随着工程的进展，我们也会结合实际不断优化我们的安全管理措施，打造省级平安工地。”杭甬三期6标安全负责人肯定地说道。

□通讯员 曹海波

## 看这个项目如何多举措推进安全生产标准化建设

近日，笔者走进浙江交工国际工程有限公司杭甬高速复线宁波段三期项目4标施工现场，发现需要架设的进港路高架桥与地面既有道路有着约2公里的共线路段。该路段沿线分布了福洋货柜、大港货柜、国恒物流等集装箱集散点，是世界第一大港——宁波舟山港的重要集疏运道路。同时，该路段还穿越北仑城区，靠近居民生活区，每天有无数大大小小的车辆要从这里经过，地底下还有错综复杂的管线交织。

2024年10月，该项目4标进港路高架桥先行段正式开工。“进港路的路况很特殊，路面上行驶的基本都是进出港区的大型货车，地底下则是各类管线。”早在项目还未开工之时，4标项目部建设人员就进行了前期走访，除了测量各种必要的数据之外，还收集了周边商户及居民的建议，并协同相关部门进行商讨和沟通，再邀请专家进行多次相关评审和修改，最终形成了先行段的交通组织导改方案。

交通组织导改最常出现在高速公路建设项目中，一侧道路保证通行，另一侧进行作业，通车施工两不误。“进港路共线段作为整个项目的控制性工程，施工保通压力很大。”4标项目经理范青

武介绍，为了最大程度保障施工安全和既有道路通行能力，原本应该先行进行的管线迁改，在这次采用和施工同步进行，节省了大量工期。

此外，由于该路段穿越北仑城区，施工和运营过程中还要尽可能控制噪音和做好环境保护。“我们在围挡和各类设施设备的安装上运用预制装配化生产，尽量减少噪音和对环境以及周边居民的影响，打造和谐、绿色、安全的品质工程。”范青武补充道。

2024年，项目部始终贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，围绕“六个有”指标清单和2024年度目标，保安全、求稳定、促和谐，全面落实安全生产责任制，全面推进安全标准化建设，加大安全投入，不断强化安全监管，构建长效管理机制，杜绝安全事故的发生。2024年，项目部总体安全形势稳定，未发生安全生产责任事故。

“安全工作要根据工作进度来。”正如项目现场负责人所说，项目部的安全工作离不开时时刻刻的关注，因为“随时会有新问题，不能松懈。”

为此，自该项目开工以来，4标项目部成立安全生产工作领导小组，编制了《安全管理大纲》《安全生产保证体系》



项目建设现场。张响响/供图

等，完成安全生产责任制等33项管理制度，形成《安全生产管理制度汇编》。项目部把安全生产工作责任层层分解，构成了“横向到边，纵向到底”的安全生产工作格局，确保责任到人。2024年全年，项目部共累计开展安全教育培训24场次，累计参加培训人员683人次；召开安全生产会议23次，累计参会人员558人次；组织开展安全检查44次，排查出各类安全隐患问题并及时整改，整改率

100%。

据悉，春节后的最后一次交通导改工作完成之后，进港路共线段便可全面开工。接下来，4标项目部还将进一步完善施工方案，优化资源配置，加强质量监控和安全管理，确保每一项工程都能达到既定标准，高效有序地推进后续施工，努力打造平安百年品质工程。

□记者 李晓玉 通讯员 张响响 周瑞

## 在这里安全管理有“智”更有“质”

近日，在位于宁波市北仑区的浙江交通集团杭甬高速复线宁波段三期项目5标建设现场，施工人员鼓足干劲，抢抓晴好天气，稳步推进项目进程。

未来四年，这里将建起高架桥梁，并同步改造升级市政道路。该项目5标由宁波交工集团承建。

“如果把杭甬高速复线宁波段三期项目的建设任务类游戏进阶，安全生产累积的分数是开启下一关的必修课，那么该项目5标的现状是，开局就打大师级隐藏副本。”杭甬高速复线宁波段三期项目5标建设团队一边发愁一边说。

据了解，宁波市镇海港区、北仑港区和东钱湖港区集疏港车辆主要通过镇海和北仑两区地面道路汇入大碶疏港高速、穿山疏港高速和宁波绕城高速。杭甬高速复线宁波段三期项目在建设期会对现状地面交通造成较大影响，加剧交通拥堵的状况，据预测，这会直

接影响宁波舟山港18%的货物运输和35.6%的集装箱运输，经济社会压力巨大。

尤其是在北仑城区的进港路共线段，沿线分布有福洋货柜等集装箱集散点，途经9个居民生活区，施工将原本就拥堵严重的道路空间进一步压缩，施工安全、行车安全相互牵制，将对现行交通运输造成巨大影响，项目部交通组织困难，保通压力巨大。

地面上的拥堵还没理清头绪，地底下的考验接踵而至。天然气管廊，雨水、中水、污水、通信等市政管线，进港路共线段埋设的各类管线分属12家产权单位，项目团队第一步就是摸清看不见的东西，第二步“各家认领自家的孩子”，迁改还是保护，尽快拿出方案，为高架桥梁的桩基施工排清安全隐患。

同时，项目团队借助数字化手段，驱动安全管理有“智”更有“质”。从项目进场开始，项目团队便立足顶层设

计，丰富智慧工地应用场景，探索多效智慧工地解决方案；引入第三方专业机构力量，通过普探技术，建立简单、直观的施工管线模型图，为全线施工管道“画像”，力保桩基施工准确性。

去年10月初，经过一个多月的谋划审批，杭甬高速复线宁波段三期项目5标第一次交通导改开始进行，原本双向6车道+2个辅道的通行经过引导改造成双向4车道+2个辅道，行车能力下降，交通路网拥堵的连锁反应一路传导，项目部联合交警部门组织200人的道路安全队伍，分散在不同的交通拥堵点指挥。“车道变少，路面的损坏会加速，桩基旋挖带出的泥浆也会污染城市路面，影响居民生活。所以，我们在施工现场直接固化泥浆，还安排了固定的泥浆车运输路线，并单独成立‘移动站’全线巡逻，配备养护公司，及时修补道路、清理垃圾，保证社会车辆的行车安全。”杭甬高速复线宁波段三期项目5标相关负责

人介绍。

截至目前，杭甬高速复线宁波段三期项目5标完成桩基136根，承台2个，完成凤阳二路至长江路二阶段的交通导改。下一步，项目部将继续落实安全管理举措，做好入场队伍三级安全教育，利用班前讲话筑牢安全管理心理防线，深化安全责任，建设平安百年品质工程。

□记者 李晓玉 通讯员 吴建钢 黄海东



项目5标建设现场。吴建钢/供图