



台州临海这个“超级大项目”建设加速度背后 “1+7”合力攻坚 打好政策处理“组合拳”

高速穿山而过,激荡着民生幸福的回响。甬台温高速公路改扩建工程是浙江省“十四五”重大千亿工程之一,已被列入交通强省重大项目任务清单,实施改扩建事关全局,影响深远。其中台州段全长83公里,概算总投资278.9亿元,路线途经三门、临海、黄岩、温岭4个县(市、区),14个乡镇(街道),全线采用双向八车道高速公路标准改扩建,局部改造现有互通5处,新增邵家渡、南城互通2处,计划2026年底完工。

项目建成后,将进一步完善区域交通网络,方便群众出行,提升高速公路通行能力和服务水平。同时也能让人流与产业之间形成更大的化学反应,为沿线社会经济的发展与蝶变赋能蓄势。

去年是贯彻落实“十四五”规划的关键一年,也是甬台温高速公路改扩建工程台州段项目建设全面推进的大干快上年。其中,临海段全长25.5千米,作为台州段境内线路最长、投资最大、任务最重的县(市、区),是确保项目进度的“压舱石”。

让我们把镜头转向这条奔赴共同富裕的道路上,1个指挥部、7个乡镇(街道),一个个坚毅担当、勇往直前的背影,始终在奔袭。他们夜以继日,披星戴月地共同努力,只为扫除项目建设的重重阻碍;他们进村入户与村民耐心交谈,只为群众利益能得到最大保障;他们穿梭于各个部门之间,协调解决征迁中的“硬骨头”,只为项目按下高质高效“快进键”;他们凭借着“愚公移山”的精神,攻下了一个又一个“山头”,为临海的高速公路建设事业,谱写了一片崭新的序章。

如今,随着项目政策处理工作的稳步向前,全线施工建设过程中的最后制约点基本消除,标志着项目后续土建施工步入“无障碍”施工“快车道”,为按时建成通车打通瓶颈。

截至2024年末,甬台温高速公路改扩建工程临海段路基、桥梁、隧道工程已完成形象进度42.3%,成为台州全市打好“十四五”收官战的关键一子。

5 上下齐心 靶向施治抓关键 甬台温高速公路改扩建工程东塍段

甬台温高速公路改扩建工程东塍段全长2.48公里,工作量大、任务重、时间紧。对此,东塍镇紧盯目标任务,发扬铁军作风,在临海全市率先完成定界放样、土地分户丈量、土地征用补偿四方协议签订、坟墓搬迁、清表交地、三线迁改政策处理等工作。

过程中,东塍镇从顶层设计出发,配强团队力量,健全比拼机制。通过建立以镇项目办为班底,城建、行政执法等各级精锐力量为主的“攻坚狮团”,挂图作战,赛绩比拼,将项目推进情况纳入干部月度重点工作清单,定期在“履职红黑榜”上公示推进情况,形成比学赶超、大干快上浓厚氛围。同时镇分管领导靠前指挥,现场办公,建立“日碰头、周会商、旬盘点、月总结”工作机制,确保第一时间解决问题、破解难题、化解矛盾,牢牢掌握政策处理工作主动权。

在项目推进期间,任何一个“卡脖子”问题,都可能导致项目停滞不前。对此,东塍镇攻坚团队上下针对项目实施过程中的节点、难点、堵点,以事不避难、攻坚克难的决心和勇气破难清障,找准症结所在,精准出击,推动工作破局。尤其在工程项目部搅拌站临时用地租用政策处理上,面对部分群众的不理解情绪,攻坚团队工作人员既动之以情做好思想工作,也晓之以理把政策讲清,确保“进得了门、说得上话、讲得通理”,最终赢得理解和配合,成功解决临时便道村民阻工问题。

与此同时,“把群众的呼声当作第一信号,把群众的利益当作第一考虑”扎实站稳群众立场也是东塍镇攻坚团队高质量完成政策处理各项工作的关键。在政策允许的范围内,攻坚团队队员们坚持“能帮就帮、能办就办”的工作思路,最大限度维护企业、村民的合法权益,把工作做到群众的心坎上,确保解答好他们最关心、最直接、最现实的利益问题。例如面对无主坟,攻坚团队抢抓清明节点,提前在坟头发放温馨提示牌,推动坟墓认领,在多方努力之下,成功搬迁无主坟墓12穴,真正做到服务群众暖人心。

6 问民所需 精准扫除障碍点 甬台温高速公路改扩建工程沿江段



甬台温高速改扩建沿江段国防光缆迁改工作任务量大、时间紧迫,既影响沿江段施工进度,也关系国防通信的安全和稳定,快速有序做好迁改工作意义重大。沿江段主线红线内国防光缆权属性质复杂,涉及31121.6纜信、国动、长途传输等单位,迁改范围较大,里程数约10.8公里,涉及沿线10个村,占临海段全线31.3%,为台州段全线迁改里程数最长的镇街。

该段政策处理工作推进最难、最复杂的当属水洋村、马头山村。因地处沿江主镇区,两个村面临多条国防光缆管线穿村而过,建设项目多的实际情况。面对国防

帮就帮、能办就办”的工作思路,最大限度维护企业、村民的合法权益,把工作做到群众的心坎上,确保解答好他们最关心、最直接、最现实的利益问题。例如面对无主坟,攻坚团队抢抓清明节点,提前在坟头发放温馨提示牌,推动坟墓认领,在多方努力之下,成功搬迁无主坟墓12穴,真正做到服务群众暖人心。

截至目前,甬台温高速公路改扩建工程东塍段全线已实现无障碍施工,充分彰显了“东塍速度”“东塍力度”,在全市劳动立功竞赛中,荣获半年度一等奖。



光缆迁改工作,村干部及村民存在两方面顾虑,首先是国防光缆建设割接后,在建项目作业施工需与其保持安全距离,担心影响后续施工。其次,马鼻岭山上竹笋长势较好,是村民的收入来源之一,长途传输管线一旦大范围开挖,担心影响竹笋生长。如何在重重困难中突围,交出一份高分答卷?沿江镇甬台温改扩建专班直面难点问题,积极对接项目指挥部,提前对迁改工作进行了全面规划和部署,采取清单式管理、系统化推进的机制,紧扣时间节点、倒逼工作进度,确保了迁改工作的快速有序推进。

在政策处理过程中,专班主动回应群众关切,妥善解决村民的后顾之忧,做到“村民关心什么,我们解释什么”,组建项目攻坚专班,政策宣讲小组、“书记军团”三支重点队伍,通过领导一线指挥、专班一线讲解、干部一线动员,确保迁改政策解释到位、国防光缆重要性宣传到位。

做到“村民担心什么,我们解决什么”,专班主动对接管线权属单位,提供路由探测及专业技术指导,保障村内在建项目平稳施工;通过技术创新和科学施工,采取不同工艺实现不同点位差异化施工,最大程度降低青苗破坏率。

在各方的共同努力下,甬台温高速改扩建沿江段国防光缆迁改工作从启动到完成仅用了8个月,为台州段全线迁改用时最短的镇街,再次干出了沿江新力度,跑出了沿江“加速度”。



1 勠力同心 多措并举夯筋骨 甬台温高速公路改扩建工程临海段指挥部

时不我待,只争朝夕。2024年,是甬台温高速公路改扩建临海段工程全面实质性开工建设的冲锋之年。此背景下,临海指挥部上下按照省、市两级目标任务,抢速度赶进度拼力度,“一切围绕项目转,一切盯着项目干”,紧盯拆迁安置以及“大小三改”等系列复杂艰巨的工作,充分发挥党建引领作用,确保项目实施高效有序推进。

同时,依托“凝心聚力畅施工,迎难而上建新功”劳动立功竞赛,不断调动沿线镇(街道)攻坚积极性,坚持每月对沿线政策处理存在的难点堵点进行汇总交办,为项目施工“保驾护航”。

充分结合群众考虑与需求,深入实地剖析情况,有序推进互通出口景观建设的编制工作。目前,邵家渡互通出口景观提升项目的初步设计方案已正式启动,力争打造兼具地域特色与民众满意的互通出口景观。

坚持“干”字当头、“快”字当先。一边高效推动房屋拆迁项目实施进度和地上物清表工作。另一边高质量抓村民安置,充分发挥协调作用,积极调动各方资源与力量,确保安置房项目能够及时且顺利地启动建设。

截至目前,邵家渡前湾村红线内42户安置房已快封顶,涌泉镇卷弄村5户安置房已完成建设,沿江镇南蒋村9户安置房即将完工。

“实际

7 耐心细致 强化沟通破难题 甬台温高速公路改扩建工程汇溪段

甬台温高速公路改扩建工程汇溪段长7.5公里,是全线线路第二长的镇街,涉及5个行政村,共计征用土地142亩,坟墓迁移172穴,房屋拆迁28户70间,工作难度大、涉及问题多。

自政策处理工作启动以来,全镇上下抽调精干力量,建立一个专班、一跟到底、全员一线”工作机制,以“天”为最小单位调度部署,全力以赴跑出“加速度”推进项目“大突破”。

“一次不行,那就再走一次。”这是专班工作人员最常挂在嘴边的一句话。尤其在后期项目政策处理工作过程中,存在着不少“硬骨头”,专班事不避难,充分发扬“千言万语、千辛万苦、千山万水”的“四千”精神,在详细解释征迁政策的基础上,倾听百姓合理诉求,耐心解读相关政策。同时,深挖拆迁户的社会关系,想尽办法发动他们积极参与帮拆工作,谈感情、讲道理、做思想,拉近与拆迁户的距离,用行动获取信任,耐心细致把拆迁户思想工作做深做透。

此外,实行“7+黑”工作机制,专班人员坚持每天不定期上门耐心解释,细心分析,诚心商谈,节假日照常攻坚不放松,以超常规的韧性和

耐心推进工作。其间,数十次赴宁波、绍兴等地上门做相关人员的思想工作,让他们逐步理解和接受政策,积小胜为大胜,以真心换“征”心,确保项目的无障碍施工。

长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。在镇党委政府的大力支持下,汇溪镇按照市指挥部要求,提前完成各项任务——2024年6月,在江根村,伴随着隆隆的工程机械声,区块最后一处房屋顺利拆除。至此,甬台温高速公路改扩建

8 指挥前移 为无障碍施工开路 甬台温高速公路改扩建工程涌泉段

2024年11月下旬,伴随着轰隆一声巨响,位于台州临海市沙渚青岭山头的农用辅助房顺利拆除,标志着甬台温高速改扩建工程涌泉段的又一阶段性节点顺利完成。去年以来,甬台温高速改扩建工程涌泉段加快施工进度,在限期内完成各项施工要求,为项目建设交出了一份亮眼的答卷。于上半年于劳动竞赛考核中荣获第一名的优异成绩,并在下半年的月度排名中,次次位居前列。

为确保保质完成任务,取得头筹,涌泉镇专门制定的“专人专岗,指挥前移”的工作专班制度,其间,



上,2024年我们的工作重点已从房屋拆迁、清表交地、坟墓搬迁等方面转向“三改”工作,确保全面解决堵点难点遗留问题。”甬台温高速公路改扩建临海段工程建设指挥部常务副指挥蔡靖骅介绍,2024年间,指挥部全体职工致力于提升服务质量与管理效能,坚持深入一线,严格执行耕地保护制度和确保生态红线。对有争议的“三改”问题,逐一走访协调,反复对照设计图纸核对确认,并广泛征求当地政府和群众意见建议,最终制定有效方案,实现“三改”工作合理化,满足沿线群众正常的生产生活及安全需求,增强他们的思想认同和情感认同。

数据显示,2024年以来,指挥部针对“大小三改”道路落实方案20条,完成政策处理5条。其中,电力线迁改全线35千伏及以下电力线共涉及50处,四大运营商通信光缆完成迁改点位34处,南段国防光缆完成割接。对于沿线镇街历史遗留问题,按相关政策,通过一事一议的形式,进行合理补偿,妥善解决,为后续无障碍施工提供重要支撑。

截至2024年末,甬台温高速公路改扩建临海段工程各项政策处理工作已基本完成,速度居台州市各县(市、区)之首,为全线早日建成奠定了坚实的基础。

日前,位于台州临海大田街道的浙江交通集团甬台温改扩建台州北段项目上沙溪桥工点施工现场一片繁忙,该项目全线首次交通组织转换正式开启。

甬台温高速公路改扩建工程是临海市“三大攻坚战”的重大项目之一,也是打开临海城市框架、构筑一体化城市交通网络重要抓手。其中,沿线涉及大田街道6个行政村共计72.86亩土地征收以及约30穴的坟墓搬迁等政策处理工作。为了确保工程建设有序推进,大田街道提档提站



工程汇溪段全线政策处理全部完成,顺利实现“清零”目标。随后,腾空、拆除工作也“乘势而上”,于当月全部完成。

终于,在“汇溪速度”的助力下,工程建设有了新的进展——7月,大道地隧道顺利实现贯通,成为甬台温高速公路改扩建工程临海段全线首个贯通的隧道,为实现全线建成通车奠定了坚实基础。

聚力施工领域矛盾多发的情况,派驻工作专班中经验丰富的工作人员驻管吞平安驿站,落实矛盾纠纷分级化解和隐患排查治理,并运用行政管理、上门服务等方式,把矛盾化解在萌芽之时,爆发之前。

“只有离得近,才能了解情况”“我们的队伍要到现场去解决问题”。涌泉镇工作专班相关负责人表示,正是在这样的精神指导下,面对施工过程中群众反映强烈的房屋震动问题、路面扬尘问题、噪音问题等情况,专班工作人员总是第一时间连同办事处、村干部上门入户调查取证,协商沟通,在政策处理允许

2 积极沟通 为迁改保驾护航 甬台温高速公路改扩建工程大洋段

大洋街道全力做好村方、施工方和街道三方的协调工作,克难攻坚,于2023年11月7日,全部完成甬台温高速公路改扩建工程大洋段的房屋拆除和清表交地工作,成为临海段全线首个同时完成清表交地与房屋拆除政策处理任务的镇街。

此后,面对三线迁改政策处理工作,大洋街道继续把“为民谋利”作为推进的敲门砖,并增添班子成员、中层正职等精英强将充实攻坚团队力量,强化与涉及单位的信息互通,积极形成联动合力,共同推进迁改落实,营造三线迁改政策处理的良好氛围,全方位保障主线红线范围内无障碍施工。

如去年8月,施工方在作业时将村方自来水管损坏,造成全村断水。获悉情况后,大洋街道相关负责人立即前往现场组织供水等有关部门进行抢修,将可能发生的群体性事件消灭在萌芽中。同月,因电力施工造成村路口到服务区路口两条约200米道路路面损坏,引

3 内外联动 “一盘棋”整体谋划 甬台温高速公路改扩建工程大田段

位,夯实责任,围绕关键环节、迁改堵点等开展全方位、立体化责任机制,“一盘棋”整体谋划,在部署中出实招,在落实中出实效,有效破解协调服务难题。

制定“作战图”,倒排“时间表”。大田街道4名领导班子领衔挂帅,6个村主职干部、驻村干部,以及经验丰富的老干部、后备干部组成一支43人的攻坚团队,形成联系领导总牵头、分村包干、驻村干部、村两委和村级党员协同作战的战斗队形。推行“三个一”服务机制(一个具体问题、一个牵头部门、一个服务专员),形成一对一服务、问题接续解决的良好态势。建立“日研判、周小结、月会商”机制,分析研判可能出现的问题,为完成目标任务点夯坚实基础。

做细做实前期工作。在沿线村悬挂横幅100多条,通过宣传车和村级大喇叭广

广泛宣传政

群众工作通不通,关键在于工作作风实不实,方案拿得准不准。“我们团队全员参与,迎难而上,全部投身集中攻坚行动中,按照‘一个建立,两个坚持’工作原则,打好‘服务牌’,面对难点不攻克不放过,全力打通工作的每一处

群众工作通不通,关键在于工作作风实不实,方案拿得准不准。“我们团队全员参与,迎难而上,全部投身集中攻坚行动中,按照‘一个建立,两个坚持’工作原则,打好‘服务牌’,面对难点不攻克不放过,全力打通工作的每一处



的范围积极向上争取,妥善解决群众的各项民生问题,赢得群众的一致好评。

策,并组织政策宣讲队深入村居讲解拆迁政策、解答群众疑问,最大限度地取得广大群众的理解和支持。以“夜访、夜谈、夜办”为抓手,到重难点户夜间走访,和村民面对面沟通,确保底数清、情况明、信息灵、问题清。最终用真情换来理解与支持,难点问题得到突破性进展。

按照工作项目化、项目清单化、清单责任化的要求,分类细化分解,制定甬台温高速公路改扩建工程大田段团队任务考核表,发挥考核的“指挥棒”作用,对项目攻坚情况进行通报,将评比结果纳入入街道年度绩效考核,激发党员干部攻坚积极性。此外,实施“周调度、月评比”工作机制,各分队之间比排名、领队之间比签约、队员之间比入户次数,通过“亮”成绩、“找”差距,推动各分队比起来、干起来,凝聚起攻坚强大

合力。推行“党员负责制”,发挥党员干部带头示范作用,开展“传帮带”活动,老党员结对新党员,形成“老带新、一带一”的传帮带模式,让项目一线党员快速成长。

通过村党组织书记深入一线、带头破难,党员干部坚守岗位、合力破难,甬台温高速公路改扩建临海段大田区域村土地征收协议签订、坟墓搬迁、沿线涉及的6个村征用土地清表、三线迁改等政策处理工作已全部完成,为加快项目推进提供坚强保障。

“我们没有什么高大上的秘诀,就是要把问题解决在一线。”大洋街道相关负责人介绍,在三线迁改政策处理过程中,有一次重车没有按照之前协议绕行,而是直接经村内道路通行,结果被一些村民拦截不让车走,矛盾一触即发。街道工作人员得知消息后,第一时间到现场处置,做好双方的思想工作,平衡满足两边需求,最终妥善解决了问题。还有村里的宗教场所因为施工造成危房,引起老人们强烈反响,大洋街道工作人员现场办公,积极做好安抚和安全处置工作,确保减少村民思想上的抵触情绪。

另一边,桥东村新公墓建设的后续工作也在同步推进,村办公楼规划已完成,正准备招标投标。至此,甬台温高速公路改扩建工程大洋段无障碍施工环境形成,成为甬台温高速北段最快完成政策处理的镇街。

“我这个柑子树种了好几年,眼看马上就能收获了,这怎么能行?”……

群众工作通不通,关键在于工作作风实不实,方案拿得准不准。“我们团队全员参与,迎难而上,全部投身集中攻坚行动中,按照‘一个建立,两个坚持’工作原则,打好‘服务牌’,面对难点不攻克不放过,全力打通工作的每一处

□本版文字 张诗雨 童幼英
□本版图片 由甬台温高速公路改扩建临海段工程建设指挥部提供