

十年深耕，向美而生

——平湖“三改一拆”持续书写蝶变传奇

■记者 汪锦秀 黄雨欣 通讯员 潘虹霞 倪春军 曹金凤 摄影 王 强

核心提示：十年，用心做好一件事，是怎样一种坚守与责任？从2013年至今，十年时间，平湖深入贯彻落实省委、省政府决策部署，持续推进“三改一拆”，重塑城乡颜值、重构发展空间，城市蝶变、向美而生。十年来，平湖知难而进，攻城拔寨，拆出发展新空间；问需于民，以拆促改，改出百姓新生活；以拆促建，以建促变，推动经济高质量。十年时间，平湖累计完成拆违面积1969.49万平方米，三改面积5810万平方米；率先成功创建浙江省无违建县(市、区)、浙江省无违建创先争优示范县(市、区)。而今，十年过去，平湖“三改一拆”迈入新征程，向着智慧监管、常态长效持续推进，续写新的精彩。

采访札记

为“美丽”坚持到底

■胡佳英

十年拆改，十年奋斗，成就了今日之平湖。2013年，平湖按照省委、省政府系统部署，正式启动“三改一拆”工作。过去十年，平湖锚定人居环境的薄弱点、人民群众的诉求点，先后开展了“一户多宅”、违章猪舍、码头堆场、基本农田违建等专项整治行动。一年接着一年干，一仗接着一仗打，平湖成为了嘉兴首个获得省“无违建县(市、区)”荣誉称号的县(市、区)。

十年拆改，加速了产业转型。平湖一度遭遇要素的天花板，一方面是高质量项目没有指标落地；另一方面是部分传统企业占地大、产出少。如何破局？“三改一拆”犹如一把“利刃”，劈开了产业转型的口子。犹记得2017年，全市“三改一拆”工作将重点放在了洁具行业整治上，或关停落后企业，或保留优势企业，经历一番“大浪淘沙”，保留下来的洁具企业成长为了更加优秀的企业，整个洁具产业也变得更有竞争力。对产业发展来说，拆的是违法建筑，但改变的是产业发展的思维、加快的是产业转型的速度。过去十年，平湖通过“三改一拆”，低产田变成了高产田，腾出了落后产能，引进了高精尖项目，为今日“四群八链”现代产业体系奠定了基础。

十年拆改，增进了民生福祉。从臭气熏天的养猪村，到美丽乡村，这是曹桥街道野马村的改变；从默默无闻的平湖最北小乡村，到农家乐全面开花的网红村，这是钟埭街道钟埭村的蜕变。过去十年，山塘村、马厰村、徐家埭村等一个个平平无奇的小乡村，因为“三改一拆”，走出了一条差异化发展之路，吸引了人气、打响了名气。在城市，“白改黑”“上改下”等一系列标准化改造工作，让老旧小区旧貌换新颜。走过十年拆改路，早已让平湖城乡面貌发生了翻天覆地的变化。人居环境的变化，对百姓而言，这是最显而易见、也是最大的民生福祉。过去十年，平湖通过“三改一拆”，拆除违章猪舍、基本农田违建，为环境减负、为生态增绿，这才有了平湖群众今日沉甸甸的幸福感和获得感。

从“三改一拆”到无违建创建，从一场场专项整治行动到率先建立“无违建”治理指数评价体系，平湖十年拆改路，是从“现场拆”到“长效管”的过程，更是从“美丽环境”转变为“美丽经济”的过程。走过十年，初心不忘。展望未来，平湖将以“永远在路上”的执着，继续深入推进“三改一拆”和“无违建”创建，用好“拆、改、用、控”组合拳，不断擦亮生态底色，让金平湖这座城市更加美丽，让住在这座城市里的人更有归属感、幸福感。

百姓点赞

姚叶根

(钟埭街道钟南社区居民)

原来都是养殖场，又臭又脏，对环境和我们居民生活的影响很大。智创园一建起来，周围的变化真是日新月异，马路变得宽了，高科技企业也入驻进来了，这些企业给我们周边居民提供了好多工作岗位，另一边的二期也在建设起来，真的感觉经济的发展越来越好了。

吴菊英

(曹桥街道马厰村村民)

我们村以前周围都是厂房，环境也很差，根本没有人想到这儿旅游。现在经过几年的整改，这里已经大变样了，很多的商店、民宿、俱乐部、露营基地入驻进来，大家都没想到自家家门口就有这么多可以玩的地方，环境美了不说，还多了一个闲暇时候游玩的地方，还有很多游客过来。站在马厰大桥上往下看，真是一幅别样的美景。

朱秀英

(当湖街道通界村村民)

以前我们通界村跟很多地方一样，都存在很多违章建筑，原来家周围也有很多违章搭建，近年来随着政府的整改力度一再加大，将许多违章建筑拆除，换来的是一条条宽阔的马路，一个个种满绿化的百姓公园，交通环境、生活环境不断变好，大家生活在这里也越来越幸福了。

“三改一拆”，拆是前提，更是难点。唯有保持定力，向最难处挺进，“三改一拆”工作才能有效推进。

走进位于平湖经济技术开发区的平湖智创园，一定会被这里高质量项目聚集成势的活力所吸引。深拓生物新型肉毒素研发及医美产业化项目、勒威半导体项目、聚速电子毫米波雷达研制和产业化项目、德锋电子车辆尾气系统传感器项目……这些涵盖数字经济、智能装备、生物技术等领域的企业都入驻在智创园，科创浪潮涌动、发展势头强劲。

优质创新型项目一个接一个在这里落地，是因为筑好了发展之巢。穿梭在智创园里，楼房整齐挺立、道路宽阔整洁、配套完善到位。而在这座高品质园区拔地而起前，该区域却是“低小散”的集中地，环境“脏乱差”、土地利用率低、企业产能低下。

浓厚的古街氛围、新潮的水上运动，时尚的建筑、浓郁的乡风、古朴的小镇，传统与现代在这里完美交织呈现。这就是眼下乡村游的火热打卡点——曹桥马厰赛艇小镇，这也是“改”出来的美景，“改”出来的时尚。

走进赛艇小镇，马厰桥畔咖啡香弥漫，沿街摊贩摆出各色美食，水中赛艇竞相出发，游人如织……看着眼前的繁华之景，难以想象不久前，这里还是违章建筑遍地，环境让人堪忧。

“通过‘三改一拆’，拉开了赛艇小镇美丽蝶变的序幕。”马厰村党委书记姚健说。作为赛艇小镇地标性建筑的游客中心占地面积1541.1平方米，是由原光明机械厂厂房拆除违建1200平方米后剩余建筑改造而成；马厰集镇老街变身古色古香文旅商业街，是拆除原先沿街6500平方米违建、翻新19幢沿街商铺而来。经过综合整治，梳理土地、建筑资源，小镇区域由



智创园建成



老旧小区焕新颜



在最难处攻坚——拆出转型发展新空间

推进产业园建设，拆违工作是先行者，必须按照产业项目落地时间提前为项目腾出土地。2013年，平湖经开首先对该地块上的3户违章搭建家禽养殖棚舍进行了拆除，同时进行拆后地块复垦复绿。2015年，在整治违建家庭工厂期间又将1家违建面积约2200平方米的箱包加工企业进行了拆除，彻底改善了该地块多年来的乱象。直至2021年9月，平湖智创园迎来了建筑主体正式交付使用，拆除的低效用地在这一刻焕发出了发展的广阔空间。

不破不立，破旧才能立新。“三改一拆”，就是要打一场破旧立新的攻坚战，在破立之间，重塑城市外在形象，重修城市内在品质。

土地，就是产业发展空间。不破解土地瓶颈这个“紧箍咒”，就难以实现产业转型升级，就难以实现可持续、高质量的发展。作为城市更新建设的“开路先

锋”，拆违治乱为项目落地、低效片区盘活、产业转型升级等奠定了坚实基础。十年来，伴随着“三改一拆”的脚步，一块块原先“低小散”“脏乱差”的土地上发生了神奇的变化，不仅环境修理得干净整洁，且高端产业、优质项目接踵而至，土地释放新活力，奏响了高质量发展“奋进曲”。

“三改一拆”拆出发展新空间，绽放出城市美好未来。地处主城区三个街道交界点的六店大桥区域就是一个典型代表。作为城南西路延伸段的重要板块，这里曾经环境“脏乱差”、安全隐患多、历史遗留问题复杂，是低散乱的“污染重灾区”。2022年，市委、市政府下定决心，啃下“硬骨头”，将这片区域进行了整体腾退。未来，六店安置房、城西体育公园等一批重点建设项目将使该区域焕然一新，建设成为平湖西大门新地标，开启新一轮高质量发展之路。

在最需处用心——改出全域蝶变新风姿

原古镇范围扩大辐射至半径7公里核心圈，总建筑面积2.12万平方米，建起了桥文化纪念馆、低碳馆、亲子酒店等。昔日破旧印象被“剥去”，重塑出富有江南韵味和现代时尚的小镇新风貌。

焕然一新的小镇，也迎来了全新的发展机遇。古镇不仅是马厰村民的寄居之所、梦绕之乡，也成为了产业发展、村民增收的活力之源。如今的赛艇小镇，成功“出圈”，年接待游客突破40万人，辐射带动周边配套服务业同比增收23%至30%，新增岗位300余个，预计每年为就业农户增加工资性收入共计750万元，年底可分红30万元用于共同富裕。通过拆后的有效利用，这座江南小镇重新焕发活力与生机，生活在这里的人们也亲眼见证了这场拆改革命带来的蝶变，带来的发展机遇。

同样深刻享受着“三改一拆”红利的，还有我市老旧小区的居民们。2018年起，平湖启动初心行动，将

老旧小区标准化改造工程作为重要内容。几年来，全市累计投入资金约4.2亿元，共完成82个老旧小区，涉及3243幢老旧住宅楼、365万平方米的改造任务，惠及居民家庭38189户人家、10多万群众。原来设施缺乏、形象破旧的小区消失了，取而代之的是外墙美化、道路整洁、温馨亮丽的新样子，切实增强了老旧小区居民的获得感、幸福感和满意度。

旧貌换新颜，改出幸福感。十年来，通过“三改一拆”，全市处处绽放美丽风景，不仅赛艇小镇，美丽俞家浜、风情三义河、明月山塘等越来越多具有江南水乡韵味的美丽村落出现在平湖大地上；而且美丽俯首皆是，口袋公园来到家门口，桥下空间变成活力运动场，美丽环境定格了美好生活。

环境秀美就是幸福指数。锚定民生福祉，执“三改一拆”这支画笔，平湖用心用情重新勾勒出城乡全域秀美的“斑斓画卷”，让百姓共享“绿色福利”。

在长效上深耕——赋予美丽平湖新精彩

拆违治乱是一项长期工作，需要不断拔“硬钉子”，不断挺进“深水区”。十年来，平湖累计完成拆违面积1969.49万平方米，三改面积5810万平方米，靠得就是久久为功、驰而不息的韧劲与坚持。“十年来，我们始终坚持以画好作战图、打好组合拳、织牢防护网，以铁的决心、铁的手腕、铁的担当全力推进拆违攻坚。”市“三改一拆”办常务副主任张建平说。

进入“三改一拆”后时代，常态长效更为重要。平湖按照“遏新增，减存量”原则，通过创新集成指数评价、巡查联控、分类处置等违建治理手段，推动违法建筑全域精密智控、系统治理。

打开“平湖违建巡查”数字应用，发现违建一键拍照上传、全市存量违建和新增违建信息可查、拆违前与拆违后的现场图片直观可见……一个小小的应用，实现对全市疑似违建情况的精准把控。依托“浙政钉”建立违建巡查机制，累计发布2513次巡查任务，已完成巡查2140次，其中即查即拆247宗。

2021年，我市在全省率先推出“无违建”治理指数评价体系，以存量处置、新增管控等4个维度和用地违建密度、人口违建密度等16项指标作为主要参数，建立违建指数评价公式，以评价公式为根本，形成镇、村两级动态“五色图”，进行直观化、数据化评比排名。此后，从攻坚整治1.0版，到精准治理2.0版，再到整体智治3.0版，平湖坚持“用数据说话、用数据决策、

用数据监管、用数据考评”，实现“无违建”治理指数评价体系的代代蝶变。

实现存量违建的“有效销号”不仅依靠科学智控，更要分类处置、对症下药。我市还出台了工业企业违法建筑认定与分类处置、违法建筑督促拆除等政策文件，依托“无违建”智治数据基础，细化数据库违建信息分类，联合多部门开展违法建筑整治工作，按照“拆一批、补一批、缓一批”的思路推动违法建筑分类处置。为了让“三改一拆”工作有据可依，我市还出台了“违建指数”评价体系及排名细则等文件，将违建治理与镇街道目标绩效考核、用地计划指标分配、耕地保护绩效等紧密挂钩，制定差异化考核、督查制度。同时加强与纪检监察部门沟通对接，建立一体化联防联控机制，打造拆违领域“公权力”监督闭环。

看今日之平湖，经济火热、城乡秀美、百姓富足，到处呈现勃勃生机、祥和美丽。华丽蝶变，新景始成，离不开“三改一拆”十年的孜孜不倦。十年来，平湖全力打好“拆、改、用、控”组合拳，无违建创建、数字化应用等各项工作均走在全省前列，赋予了平湖美丽蝶变的无限潜能。

十年已过，“三改一拆”依然在路上。新起点，新任务。平湖将继续以数字化改革为牵引，全力推动“无违建”长效管控，向着所有镇街道存量违建逐步清零、新增违建坚决归零的总目标奋勇前进，不断书写美丽平湖新的精彩。