

YAOWEN

以人才赋能“乡村运营”

■谢付良

近日，2024年度嘉兴十大乡村运营村出炉，我市钟埭街道钟埭村和林埭镇徐家埭村2个村入选，成为嘉兴首批乡村运营示范标杆。这是我市因地制宜推进乡村运营，奋力将“乡村让城市更向往”美好愿景变成生动实践的一个缩影。

在全面推进乡村振兴战略的大背景下，运用市场化理念、机制和思维，像经营企业一样经营乡村，已经成为激活农村资源、促进农民增收、实现农业农村现代化的重要抓手。然而，乡村运营是一项系统而长期的工程，需要综合考虑乡村的方方面面，比如土地、资金、人才以及体制机制、市场环境等。只有因地制宜、持之以恒地采取一系列有效举措，才能实现乡村的可持续发展，让其焕发出新的生机与活力。

探寻钟埭村、徐家埭村能够成为乡村运营示范标杆的秘诀，构建“规划—建设—运营”三位一体的乡村运营管理体系机制是重要路径。推进乡村运营的火热升温，必须坚持建设与运营并重，以运营思维引领和重塑整个建设流程，解决建设与运营相脱节等问题；而引入乡村运营师及其专业团队，则是撬动乡村运营的支点。

值得一提的是，在此次评选中，独山镇赵家桥村曹杨栋和林埭镇徐家埭村平华锋同步入选嘉兴金牌乡村运营师。以徐家埭村为例，该村在金牌运营师平华锋及其团队的耕耘下，选准“棒球”赛道，创新打造全国首个乡村棒球场，整合资源，引入共富工坊，联动研学、露营、非遗体验等20余种业态，推进了以棒球带活景区、以景区带富全村、以全村带强多村的组团式发展，实现了从美丽乡村到美丽经济的蝶变跃升。

乡村的现代化发展，需要依靠产业提升、产业转变、产业聚集，吸纳新的人口聚集。而实现这个目标，关键在于形成新的人才支撑体系。培育乡村运营师，打造专业的乡村运营师团队，让“专业人做专业事”，谋划整村发展，因地制宜利用好村庄的资源禀赋，打通一二三产业之间的界限，拓展村庄与市场的联结渠道，才能改变乡村面貌，激活乡村发展新动能。

从“建设乡村”到“经营乡村”，是加快推进乡村资源优势、生态优势向经济优势、发展优势转化的重要路径。乡村运营之根源，在于人才。以乡村运营推进乡村全面振兴，必须培育壮大乡村运营师及其专业团队。去年发布的《平湖市和美乡村运营实施方案（2024—2027年）》明确提出，要每年选树一批乡村运营示范村和金牌乡村运营师。期待各地坚持引育协同，加快培养一批爱乡村、懂技术、会运营的专业人才和运营团队，为推进平湖乡村高质量运营提供坚实的人才支撑。



凡人微光 温暖你我

我市表彰5名“勇为好市民”

■记者 张宇青 通讯员 徐秀凤

本报讯 凡人微光，星火成炬。日前，我市公布了最新一批“勇为好市民”名单，周跃良、周流志、陈进良等5人因在危急关头挺身而出，成功化解险情，获此殊荣。

他们火场逆行，转移3个煤气罐。今年1月2日下午，当湖街道某熟食店突发火情。正在附近进行卫生检查的市环卫中心工作人员邱海飞（已获评见义勇为人员）、周跃良、周流志、陈进良发现险情后立即展开救援。邱海飞3次冲入火场转移出3个煤气罐，周流志等人则接力将煤气罐搬至安全区域，随后4人又合力用水降温控制火势，有效控制了火灾蔓延。

他勇敢救落水儿童。今年1月24日，独山港镇聚福村河道边传来呼救声，69岁的附近村民史明权发现河中有落水儿童后，毫不犹豫跳入冰冷的河水中，并成功将孩子救上岸。

他拽回轻生女子。今年3月12日上午，在钟埭街道城西路上，钟埭街道平安法治办工作人员徐鸿达发现一名女子正翻越桥面栏杆，他立即冲上前死死拽住她，一边安抚情绪一边将其拉回安全区域，直至民警赶到才放心离开。

“这些‘勇为好市民’在关键时刻挺身而出，展现了平湖市民的优秀品质，诠释了这座城市的温度与担当。他们用实际行动证明，英雄就在我们身边，希望更多人以他们为榜样，共同营造温暖和谐的社会氛围。”市公安局相关负责人说。

跟着AI学开车

我市首个智慧驾培学员拿证

■通讯员 徐雯君 徐登峰 记者 钱澄蓉

本报讯 昨天上午9点，在市车管所无纸化考场内，考生王丰顺利通过安全文明驾驶考试，当场拿到驾驶证，这也是我市首位采用AI智慧驾培培训并拿证的学员。

今年1月，嘉兴市交通学校成为嘉兴首个“驾培智能教学试点”，3月11日学校正式启动AI教学。而王丰正是AI智慧驾培的学员之一。

据嘉兴市交通学校驾培处总教练钱照林介绍，AI智慧驾培系统采用“AI模拟器+机器人辅助教学+教学指挥平台”的智慧教学模式，为学员提供个性化、高效的学习体验。“主要体现在模拟驾驶和科目二的教学上。”钱照林说。

说起AI智慧驾培培训经历，王丰有发言权。“AI机器人教练特别有耐心，训练时有一点偏差，它都能迅速精准指出，并且反复指导，直到我掌握为止。”他介绍道，由于AI机器人指导的精确性和及时详实的反馈，使他训练更加有针对性，对每个项目的要点都了如指掌，通过考试自然不成问题。如今顺利拿证的他，也想要把这一新体验推荐给身边计划考驾照的朋友，共同感受数字化创新带来的学车新体验。

“AI智慧驾培系统的引入，是学校顺应当下科技发展趋势，推动教学模式创新的重要举措。此次首位学员顺利拿证，印证了AI智慧驾培的可行性。”嘉兴市交通学校驾培处主任胡军说。

■记者 王茹彤

当湖街道戏曲声悠扬、钟埭街道村歌嘹亮、独山港镇非遗杜布重焕新生……在我市，一场由“文化平湖Pai”品牌掀起的文化浪潮，正澎湃涌动。

文化特派员进村一年间，让文化传承与创新碰撞出绚丽火花，让人们看到传统文化可以很“潮”，乡村文化也能引领时尚。

派出新活力

“本来我没有什么特长，现在我会打篮球，还能参加各种篮球比赛！”“听说以后我们可以用上自己村里设计的装备，太期待了。”……一个小小的篮球，却托起了新合镇秦沙村孩子的“大梦想”。而带来这一变化的，正是村文化特派员张诚悦。

“文化特派员的价值，不止于取得传统意义上的赛事‘业绩’，而是尽力让更多人的精神世界持续‘上分’。”张诚悦说。张诚悦是

■记 者 居丹荔

通讯员 戴 亮 金哲宇

本报讯 近日，《平湖市加快发展新质生产力推动科技创新高质量发展若干政策意见》出台，为增强企业创新力和竞争力提供支撑。

近年来，我市深入实施创新驱动首位战略，按照全省“315”科技创新体系部署要求，不断优化完善科技政策，为企业创新发展提供了助力。“此次出台的政策意见，更加符合当前经济实际发展情况，强化了科技政策精准支

持。”市科技局相关负责人说，《政策意见》对原《关于深入实施创新驱动发展战略加快打造金平湖璀璨明珠的若干政策意见》进行了修订整合，主要包括八方面内容共21项具体条款。

全社会R&D经费支出能够衡量一个地方科技创新投入的规模及水平。《政策意见》引导全社会加大研发投入，在原有三档补贴的基础上，新增了当年度研发经费1亿元（含）以上档档，企业研发费用占营业收入比重达3%以上且研发费用增速在5%以上的企业或当年度研发经费总量、

国家一级篮球裁判，入村开展训练、带学生参观林书豪篮球馆、组织趣味运动会……30余堂课、3000多分钟的运动时长，是过去一年张诚悦作为文化特派员在秦沙村种下的“梦想”。今年，张诚悦不再满足于教打球、做活动、引进比赛。为了让篮球文化更深层次地浸润乡间，他与村文化礼堂运营方合作，开发了篮球周边文创，包括运动水壶、休闲抱枕、运动布袋、挂件等，目前已完成初步设计，未来将打造独具特色的“乡村潮牌”。

文化特派员能“文”能“武”，巧用特长，共同绘制了我市文化赋能乡村振兴的精彩画卷。如何让村里的传统文化文化“活”了起来。我们从《陆稼书故事》中，选取了几个比较有趣的故事，制

作成这本画本。”邱宇兰说，选用连环画的形式推出，能更进一步向村民普及陆子文化。

同时，在与平湖市陆稼书研究会成员的共同努力下，“稼书清风”文化被制作成了一系列文创，带有陆稼书卡通图案的书签、写着“天下第一清廉”的帆布包等文创产品深受百姓欢迎。这些文创产品的产生，不仅带来了经济效益，还唤醒了村民的文化自信。最近，还新推出了水笔、笔记本等文创产品。

π出新链接

文化特派员的特长与乡村特色文化相得益彰，衍生出的“跨圈融合”产品，成为了乡村振兴的“助推器”。

“叮叮锵——”，一曲钹子书，“钹”动的是广陈镇山塘村的文化心弦。王伟良是与广陈镇山塘村结对的文化特派员，他将钹子书馆作为阵地，发展和推广钹子书文化。去年暑假，由王伟良牵头，

联合山塘村、泗泾村、龙萌村共同发布了“趣村游”品牌，以文化为纽带，探索出了山塘村文化旅游新路径。

如今，钹子书声不仅回荡在课堂上，更成为了山塘村的文旅融合新名片。“早就听闻广陈山塘村的钹子书很有意思，趁着周末假期，带孩子也来感受下这项非遗。”来自上海金山区的金悦娟说，她听到的《唱唱山塘美丽乡村》，让她对山塘有了更深入的了解，想着下次带朋友们再来体验。像金悦娟一样慕名而来的游客还不少，每到周末、节假日，山塘村的民宿、餐馆里都是一派繁忙景象，文化带动村民共富成为其中的一道风景。

同样充分挖掘文化资源的，还有林埭镇保丰村。最近，一条“东方研学路线”风靡于学生间。文化特派员陆亚华借助贯穿林埭镇的文化廊道，将国学课堂延伸至田野，在春耕秋收中体悟《诗

经》农事，在红色展馆里解读《孟子》家国情怀。

和山塘村、保丰村不同，与曹桥街道孔家堰村结对的文化特派员高文钦，近期当起了“美食推荐官”，协助研发“山珍六味鲜”，让“堰上人家”的农特产品有了更广泛的知名度。“我们结合文化特派员的力量，让乡村游更有内涵，进一步带动村民增收致富。”孔家堰村党总支书记张雪明说。

如今，在我市的各个村社区，文化特派员的身影无处不在，这支队伍正在用创新的方式唤醒乡村沉睡的文化基因。去年以来，我市持续围绕“服务一个村、提升一个镇、带动培养一支队伍”的工作思路，不断擦亮“文化平湖Pai”品牌，该品牌逐渐成为一张乡村振兴的金色名片。而这张金名片的背后，是市对传统文化的创造性深化，更是对乡村振兴内涵的生动诠释。

最高补贴500万元

我市出台政策推动科技创新

研发费用占营业收入比重均为正增长的企业，根据研发费用增长部分给予最高6%、最高100万元的奖励。

《政策意见》还新增了支持科技服务业和建筑业加大研发投入，对企业当年研发设备投资完成6亿元（含）以上的，3亿元（含）至6亿元的，1亿元（含）至3亿元的，均有一定补贴规定，最高补贴可达500万元。

“政策意见还健全了科技金融政策体系。”该负责人说，《政策意见》完善科创贷款服务体系，加强了对科创企业的贷款贴息支

持，按企业贷款发放时一年期LPR（贷款利率低于LPR按实际利率计算）给予每家企业最高50%、累计最高10万元的贴息奖励。对金融机构还实施风险代偿机制，加大了对科技型企业融资担保支持，支持企业享受“科政保”专属业务。

企业是科技创新的主体。《政策意见》明确加强创新载体建设，包括支持重大科技创新载体建设、支持高能级创新平台创建。支持加强培育壮大创新主体，计划通过补助的形式支持科技企业梯度培育、企业研发机构建设，以及海外

研发平台和合作基地建设。还计划通过支持民营企业设立企业孵化器、支持孵化器提升运行绩效、支持产业创新服务综合体建设等鼓励科技企业创新孵化。同时还对科技项目技术攻关、获得科学技术类奖项等进行奖励，推动更多的科学技术成果转化。

据悉，《政策意见》自本月30日起施行，有效期至2025年12月31日。

权威解读

本栏目被评为嘉兴市十大精品栏目



科学防癌

昨天，第31届全国肿瘤防治宣传周暨“中国抗癌日”系列活动在独山港镇一社区内举行。活动通过文艺演出、免费义诊、知识宣传等方式普及癌症防治知识，积极引导居民树立健康生活理念。

■摄影 王 强 施文华

守护宁静 听见美好

■记 者 钱澄蓉

通讯员 金园园 吴凯凯

4月16日是“世界噪音日”，其设立是为了呼吁人们重视噪音引发的问题，构建安静的生活秩序。从去年起，我市重点关注了居民住宅区域的噪声防控能力，探索打造了多个“宁静小区”。在第23个“世界噪音日”来临之际，记者探访了2个宁静小区，对小区噪声防控及群众满意度进行了了解。

宁静已经是小区“主基调”

昨天上午，记者来到了当湖街道东湖社区的东湖雅苑小区，此处已获评了省级“宁静小区”。

走进小区南大门，首先映入眼帘的是小区布告栏，布告栏用了极大“篇幅”宣传了小区的宁静公约和噪声管理办法，宣传栏的左下角还有3个“宁静二维码”，分别是由街道、社区、物业公司管理的噪音问题反馈渠道。

深入小区，在绿化的掩映下，小区整体环境清幽宜人，唯有春

日的鸟鸣声一路相伴。在绿地开阔处，可以听到小朋友们的嬉笑声。小区游泳池旁矗立着一个噪声在线监控系统，上面实时显示着环境声分贝数值。记者持续观察了十多分钟，虽然昨天风力不小，但环境声始终保持在50分贝左右。“我是第一批入住这里的居民，这一年来小区内确实很安静，让大家越来越满意了。”住在小区11幢6楼居民李阿姨告诉记者。

而同为省级“宁静小区”的钟埭街道福臻社区景乐雅苑小区内的情况，与东湖雅苑基本相同。记者抵达时，小区内的儿童游乐设施正在翻新中，施工过程也是静悄悄的，“考虑不影响居民，物业公司特别要求使用小型拆卸设备，并且明确了施工时间，上午8点才能开工、中午11点半前收工。”一名工人告诉记者。

持续宁静，居民支持是“基石”

宁静小区何以宁静？这与多方位的建设措施分不开，但追根究底还是离不开居民的支持。

在东湖雅苑内，随处可见带

有“宁静”字样的宣传标语，或是在草坪牌上，或是在道旗上，亦或是在一些“重点”区域拉起了红色横幅。“我们在每一个单元的底楼电梯旁都张贴了关于宁静小区建设《致广大居民的一封信》，希望大家在等电梯的时候收到‘提醒’。”绿城物业服务有限公司平湖分公司物业项目经理、东湖雅苑物业公司负责人李霞介绍，这里还协调出了小区会所和一处车库空间，用于满足居民跳广场舞的需求。通过文明倡导和“另辟蹊径”等方式，让更多居民支持小区“静”下来。

景乐雅苑内的广场舞队伍更是“庞大”，每到傍晚，附近的金色华庭、南苑世贸花园、庆丰新村等小区的居民都会汇集到景乐雅苑东北角跳广场舞，多的时候有百余人。开始打造宁静小区后，社区、物业、业委会与广场舞队达成共识，明确了跳舞时间、音量等。

“现在我们很自觉，晚上7点准时开跳，跳完8点的最后一支

舞，立马散场。”小区5幢居民、广场舞爱好者张代华说，遇到学生中高考，大家也会主动“停跳”几天。对于这一点，同幢居民金大爷也表示认可：“人人遵守小区的‘宁静公约’，如今矛盾就少了，邻里关系更和谐了。”

虽有困难，但值得复制推广

宁静小区的打造是一次剑指小区噪音问题的“破冰”之举，不仅开头难，过程中也会有新的问题出现，需要多方发力、共同聚焦。

去年创建完成以后，今年景乐雅苑内的居民又反映了车辆碾压井盖发出响声、14幢架空层的活动室声响过大等问题。对此，负责小区物业的浙江中能物业服务股份有限公司正对小区井盖逐一检查修复，而福臻社区也腾出了小区内的一处社区用房，帮助“微调”了活动室位置。“井盖这两天就能全部修完，活动室也将在夏天来临前启用。”中能物业项目经理王东杰说，每一次直面问题和解决问题，都是

宁静小区“进阶”的过程。

采访中，宁静小区现有情况获得居民们的满意和认可，而王东杰、李霞两位物业负责人也正将这些小区管理模式进行推广。钟埭街道江南景苑是王东杰团队管理的另外一个小区，准备今年创建宁静小区；李霞团队已经将部分“宁静公约”在其服务的其他小区推广。

“宁静小区的建设致力于为居民们创造一个宁静、和谐的生活空间，是一个惠民的新举措。”嘉兴市生态环境局平湖分局水气环境管理科（治气）科长陈其峰表示，如今追求小区宁静已成为一股新风潮，居民的意识也不断提高，目前我市已有2个国家级、8个省级宁静小区，今年还计划创建6个省级宁静小区。

