



# 一路转型升级、开拓市场，这家走过33年的传统企业—— 在“求变”中遇见新“蓝海”

## 乘风破浪向“新”行

编者按：风高浪急从容渡，风雨过后必是彩虹。今年以来，全球贸易秩序面临新的挑战，作为产业底蕴深厚的外贸大市，平湖政企同心、坚定信心，迎难而上，勇破僵局。本报今起推出“乘风破浪向‘新’行”专栏，深入挖掘平湖企业创新突破、化危为机的突围策略，见证平湖政企携手筑堡垒，在风雨洗礼中坚韧前行的步伐。

记者 李雨婷  
通讯员 陈明远

“儿童纸板书、启蒙教育玩具等新品、精品都要精心准备，虽然只有9平方米的展示空间，但我们面对的是全球的市场机遇。”第一次参加广交会，浙江茉织华印刷股份有限公司董事长管政明慎重以待，亲自敲定了参展的商品。沟通完参展细节，管政明又马不停蹄地带着来自日本的新客户参观工厂。双方在本月刚签订

了价值200万美元的订单，正就今后的深入合作寻求更多契机。

工厂的车间里，生产线上火力全开，AGV智能搬运机器人来回忙碌，工人们干得热火朝天，“忙不过来，周日还要加班”是近期的工作状态。

而在企业的设备购置单上，投资500多万元的全自动卷筒纸风琴尖底制袋机已进入采购流程，这条新上马的生产线将面向国内外市场，为企业增加年产值2000万元以上……

从票据时代的“王者”到文化产业的“弄潮儿”，茉织华印刷在千变万化的市场中，主动战风雨、破桎梏，迎来“新生”的它，用实际行动讲述了“以变破局、变中求进”的发展之道。

“没有倒闭的行业，只有倒闭的企业”印刷全国第一份增值税发票、曾是浙江及多省税务定点……票据时代，从无到有到最辉煌，茉织华印刷都是亲历者，甚至堪称“行业领跑者”。

然而随着无纸化时代的到

来，茉织华印刷受到“重创”，票据业务断崖式下降，产值从巅峰时期的3亿元一度下降到1.5亿元，发展陷入困境。

“没有倒闭的行业，只有倒闭的企业”，这是管政明一贯的信念。纵然从1992年企业成立开始，就以票据为本。但面对不断变幻的形势，管政明还是坚定了以转型升级求破圈突围的信念。

用了两年时间做调研，访遍国内外市场，茉织华印刷最终将目光放在儿童读物的高端市场。“转型需要很大的决心，但不得不变。不变，企业的只会越走越窄。”管政明说，而这一“变”，用的是壮士断腕的决心。他用空间换发展，将原来价值5000多万元的印刷设备“当废铁卖”，只换得了90多万元的资金。转而，又投入了5000多万元，购置了儿童读物生产所需的新设备。

“2020年我们转战新市场，这相当于‘两眼一抹黑’，凡事都要摸着石头过河。”当时年近六旬的管政明，带着员工主动学习新

工艺、琢磨新技术。到现在员工们都记得，那段时间，自家的董事长每天站在机器边上，和大家一起研究生产、改进工艺，直到晚上九十点才散场的场景。

“蛰伏三冬寒，一朝破茧鸣。”凭着过硬的品质，茉织华印刷的儿童读物赢得了美国、日本以及国内市场。甚至还有美国客户直接要求在产品上印上“Made in China, Zhejiang Pinghu”。“这就说明了美国客户对茉织华印刷产品品质的信赖，证明了我们的实力。”管政明说，当前无论是绘画本、识字卡片还是儿童拼图、魔术本等各类儿童读物，茉织华印刷都不在话下。

思路一变天地宽。如今，虽然曾经引以为傲的票据业务已经压缩至40%，但丝毫不影响企业长远而行。去年，企业年产值达2亿元，而今年面对波云诡谲的国际贸易形势，管政明仍有信心将产值保持在这个数值。

“路在脚下，关键是要走出去”管政明的信心来自何处？来

自茉织华印刷持续拓展的市场版图。

“虽然当前受全球化贸易环境波动影响，我们也有部分美国订单‘搁浅’，但是企业总体的发展还是稳定的。”管政明说，这与企业提前谋划、多元布局的发展路径分不开。“鸡蛋不能放在同一个篮子里”，茉织华印刷始终坚持内外贸一体化发展，当前企业出口和内销市场各占50%。

来到茉织华印刷的生产车间，最直观的感受就是火热的生产氛围。企业的生产计划表上，订单已经排到了两三个月以后。

“路在脚下，关键是要走出去。只要方向正确，就要坚定前行，终有所成。”管政明说，茉织华印刷的开拓市场之路从未停止，无论是美国、日内瓦、迪拜，还是香港及国内的各个展会，只要有会，他们都不会错过。

凭借着敏锐的市场嗅觉，管政明这几个月更是加快了“走出去”的脚步，且成果斐然。本月初，

## 加强和规范地名管理 市政协主席会议开展专题视察活动

记者 徐玉霞

本报讯 4月18日上午，市政协围绕《地名管理条例》落实情况，开展主席会议专题视察活动。市政协主席王坤坤，副主席许静、王晓平、朱立军参加。市委常委、副市长张斌应邀参加。

与会委员先后视察了清溪文化展示馆（林埭镇地名文化展示馆）、钟埭街道以及中心城区相关道路沿线地名标志情况。近年来，我市以《地名管理条例》为指引，通过建制度、创载体、促融合等举措，先后获得省地名文化服务与文化建设试点市、省级“乡村著名行动”先行区等荣誉。

在随后的座谈会上，与会人员听取了民政局、建设局、交通运输局、建投集团以及钟埭街道相关汇报；部分政协委员围绕加大地名文化挖掘力度、提高地名辨识度、突出地名特色等方面进行了协商讨论。

就进一步做好地名管理工作，王坤坤指出，要提高站位，充分认识地名管理工作的重要意义。要意识到地名是“活家谱”，具有鲜明的政治属性；地名是“金名片”，具有鲜明的文化属性；地名是“基础库”，具有鲜明的社会属性。要贯彻好习近平总书记重要指示精神，落实好新修订的《地名管理条例》，要谋实举措，高质量开展平湖地名管理工作。要建立“地名库”，做细做全“三张清单”，“未建”项目倡导从“地名库”进行选名，“在建”项目要提前介入、充分论证，“已建”项目要按照“一路一名、一路贯通”的要求逐步调整和完善，形成相关部门地名管理工作的联动机制。要统筹兼顾，在地名管理工作中广泛凝聚共识。要坚持“先名后路、先行介入、先易后难”的原则，逐步规范历史地名，修正当前在建地名、防范未来地名问题，确保地名管理科学有序。

## 湖海一城间 碧波载春归

平湖三捧“大禹鼎”银鼎

记者 居丹荔

本报讯 近日，2024年度美丽浙江建设等工作先进单位名单公布，我市被授予“五水共治”工作“大禹鼎”银鼎，这是我市第六次捧回“大禹鼎”，第三次捧回“大禹鼎”银鼎。

“大禹鼎”是浙江省“五水共治”最高奖，是检验治水成效的重要标准。地处长江中下游入海口的平湖，缘何能够一次次捧回“大禹鼎”？去年，我市13个市控以上断面水质全部达到Ⅲ类，17条河道平均水质首次全部达到Ⅲ类，饮用水源地水质达标率100%。成功列入水利部第二批

深化农业水价综合改革推进现代化灌区建设试点县；秸秆“变废为宝”“泡田水”等农田退水治理模式在全国推广；成功入选浙江省2024年度数字孪生水利试点项目清单；生态环境公众满意度得分创历史最高、全省排名提升幅度居嘉兴第一。

成绩的背后，是“五水共治”工作的久久为功。多年来，我市始终坚持源头治水。去年，全市扎实推进入河排口整治，累计排查河道2683公里，共计排查发现并交办问题排口299个，目前大部分问题已完成整改，为水环境改善发挥了积极作用。独山港镇还建成了省级星级工业园区“污

水零直排区”。

持之以恒的治理下，平湖的水清澈起来了。在此基础上，平湖还不断做强管理运维。在市生态文明创建办常务副主任杨继航的电脑上，有一个“水治湖”全域感知系统，在这里，独山港镇全域水环境都能实时监控。黄姑塘的海港路桥点位，实时高锰酸盐指数3.42，氨氮指数0.04，总磷指数0.09……打开河道水质监测页面，点位水质情况实时更新。系统还串联了污水管网系统、水文系统，设置了河道保洁、圩区管理等板块，水环境实现实时监控，发现问题也能及时处理。

平湖还充分发挥“河湖长+”作用，统筹推进水安全、水资源、水环境、水生态、水文化，推进重点流域水生态修复，去年共建成碧水河道“水下森林”31.16公里、生态缓冲带11公里。同时有序推进近岸海域污染治理，全年完成32家企业涉海环境风险隐患排查，推进蓝色循环小蓝之家建设，积极构建海洋垃圾“搜集—储存—处理”完整链条。

水清岸绿花草香的幸福图景早已在平湖大地呈现。新仓镇放港河生态修复项目已完成93%，整条河道河水清澈，水生动植物繁多，河岸边绿道贯通，绿植茂盛，美好的生态环境带给人满满的

幸福感。市区南河头历史文化街区，河道水清如镜，阳光下水下植物随波摇曳，鱼儿四处嬉戏，悠然自得，江南水乡的韵味在这里展现得淋漓尽致。

“五水共治”只有起点，没有终点。今年，平湖“五水共治”的脚步依旧铿锵。一季度，全市17条市控河道，64个设有自动监测站的断面，其中有38个达到Ⅱ类水标准。118条镇级河道中，有64条水质达到Ⅱ类。

璀璨明珠 NEWS CONTEST  
共富平湖 新闻大赛

浙江平湖工银村镇银行

## 我市召开金融赋强 工作推进会

记者 林旭东

本报讯 4月18日上午，全市金融赋强工作推进会召开。副市长管立松出席会议。

会上，金融监管支局、司法局、法院分别作了工作部署，公证处与金融机构代表签订了框架协议。目前，我市已与6家银行签订金融赋强合作协议。

就进一步推进金融赋强工作，会议指出，要提高认识，凝聚做好金融赋强工作的思想共识。要充分认识金融赋强是事关金融安全、经济稳定、法治建设的战略工程，持续筑牢金融安全的法治屏障。要明确重点，把握金融赋强工作的关键环节。要明确协作机制、服务标准和宣传重点，破解“联动不畅”“效率不高”“认知不足”等问题，找准发力点，推动金融赋强工作提质增效。要强化保障，夯实金融赋强工作的发展根基。要凝聚协同合力，树牢“一盘棋”思想，强化能力建设，打造“专业化”队伍，强化跟进指导，完善“责任链”体系，进一步深化改革创新，强化业务协同，提升质量效益，推动金融赋强工作迈上新台阶。

## 以“红色研学” 赋能思政课堂

言成声

近日，我市推出了6条红色研学线路。这是我市以红色研学赋能思政教育，引导学生在行走中感悟历史、在思考中汲取力量，将红色基因内化为成长动力的有力举措。

平湖拥有众多红色资源，如转角湾党支部、百人坑遗址、衙前革命纪念馆、抗战历史宣教基地、优胜碉堡群遗址等，蕴藏着丰富的育人素材和价值。那些流传在民间的红色故事，更是让人心生向往。

行是知之始，知是行之成。创新红色资源的“打开方式”，引导学生走进平湖的这些红色“根据地”，开展红色研学实践活动，以红色文化涵养时代新人，与“大思政课”关注学生知识学习和培养学生价值观并重的目标一脉相承。红色资源与教育的碰撞，可以让广大青少年更直观了解平湖的革命历史，有利于培养激发他们的爱国情怀、集体主义精神和社会责任感，点燃他们的奋斗激情。

红色研学是红色教育的重要形式，是传承红色基因、赓续红色血脉的重要途径。以红色研学赋能思政教育，需要打造精品化红色研学体系。此次我市推出的6条红色研学线路，围绕“首创、奋斗、奉献”三大主题，依托红色场馆、教育基地等资源，结合文博场馆、乡村文化旅游等，把红色教育融入旅行，以“红色+美育”“红色+农业”“红色+科技”等多元模式，开发《日曜金平湖，红色转角湾》《向星辰大海，出发》《一纸合同的初心》等一系列具有平湖特色的研学课程，使学生通过沉浸式、互动式的研学体验，汲取智慧营养，获取正向激励。

让更多平湖后生亲近红色研学，赓续红色基因，需要推动红色研学常态化、规范化、制度化。我市通过成立红色研学规范发展服务中心，不断拓展既有菜单式选择，个性化定制研学经典线路，串点成线、联线成面，打造红色研学教学现场，

第1评论  
DIYIPINGLUN 栏目统筹：黄金凤  
(下转2版)

## 你好，飞机！

近日，在新埭镇的华湖航空飞行营地，300多名小朋友一起参观工厂、制作航模、观看飞行表演等，近距离感受低空经济的魅力。

摄影 王强 沈思凡  
顾秋叶

## 在村里听见越剧悠扬

曹桥文化特派员搭台送文化

记者 陶佳敏  
通讯员 倪春军 李骏  
彭心怡

本报讯 昨天下午，曹桥街道马厍村文化礼堂内座无虚席，浙江小百花越剧院的演员们粉墨登场，带来《白蛇传·断桥》《乌龙泉·情勾》《焚香记·打神告庙》《窦娥冤·斩娥》四场越剧折子戏和一首小提琴独奏《青花瓷》。此次表演是由驻马厍村的省级文化特派员谢宜精准对接资源，将国家级非遗艺术盛宴送到村民家门口，助力乡村文化振兴。

“我非常喜欢听越剧，但之前很少有机会。现在在家门口就能欣赏到这么精彩的表演，真是太幸福了。”马厍村村民吴伟明说。现场，不少年轻人也被氛围感染，纷纷拿出手机记录精彩瞬间。

这样的村民共享文化场景，正是曹桥街道文化润村的生动缩影。自谢宜驻马厍村以来，充分发挥文旅专业优势，不仅牵线

引入浙江小百花越剧院等专业院团，更激活了马厍村乡村文化的“一池春水”。他深入调研村情，推动赛艇小镇灯光提升工程，从安全实用角度优化方案；策划“后生有礼”暑期研学活动，带领学生走出乡村开阔视野；依托省文旅资源，组织“我们的村K”等大型文化活动，吸引线上超百万网友关注，让马厍村从传统村落蝶变为“农文旅体”融合发展的网红打卡地。

“接下来，我计划从业态提升、文化交流和场馆建设三个方面入手，争取引入更多优质资源，为马厍村的村民和游客提供更高

品质的精神文化体验。”谢宜说。据了解，2024年马厍村共接待游客约58万人次，旅游收入超2000万元，助推村集体经济增收89%，达到919.58万元，实现文化效益与经济效益双丰收。

在曹桥街道，文化特派员的创新实践还在多点开花。派驻马厍村的县级文化特派员陈亿健以赛艇运动为突破口，在马厍村组建专业赛艇队伍，让水上运动成为乡村文旅新名片；派驻孔家堰村的县级文化特派员高文钦，通过创新红色宣讲形式、融合菌菇产业打造特色文化IP等。

如今，曹桥街道各村文化礼

堂周周有活动、月月有主题。从红色故事宣讲到赛艇竞技，文化惠民活动覆盖老中青幼全年龄段。“文化特派员制度为我们街道的文化建设带来了新思想、新资源、新活力，村民的幸福感和获得感也越来越强。”曹桥街道党委委员宋佳说。这些活跃在乡间的文化特派员，正以点点星火汇聚成光，让乡村文化真正“活起来”“火起来”，为乡村振兴注入持久动能。

砥砺实干  
镇在突破