

“义乌模式”成就“世界超市”

义乌是一个市场与城市共同演绎的传奇。

从“鸡毛换糖”到“买全球 卖全球”的“世界超市”，从贫穷落后的传统农业小县到全国经济强市、世界小商品之都，义乌用40年时间，书写着一段段市场建设、经济发展的传奇故事，形成了以“兴商建市”为内核、产业集聚为基础、持续创新为动力的独具特色的“义乌模式”。

总有几个令人极为震撼的瞬间转动历史的车轮，改变着历史的发展轨迹。



(一)

1984年10月5日，在一次区镇乡党委书记会议上，谢高华首次亮出“兴商建县”的口号，提出将市场摆在义乌经济发展的龙头位置，把商贸业作为义乌的主导产业。

“兴商建县”并非空穴来风。义乌人骨子里就有商人的基因，挑担外出、“鸡毛换糖”从乾隆年间延续而来。1982年，义乌正式开放小商品市场，唱响“兴商建县”发展战略的“前奏曲”。

时任义乌县委报道组副组长的张年忠不会忘记，1984年12月，他整整花了三天两夜的时间，数易其稿，完成“兴商建县、振兴义乌”的材料初稿。这是时任省委常委、常务副省长沈祖伦钦点的选题。沈祖伦曾多次来义，亲眼看到经商农民由穷变富、带动农村经济发展的生动实践。

这份材料最终在1985年召开的全省农村工作会议上，由新任义乌县委书记赵仲光上台发言，义乌首次以县委的名义将“兴商建县”发展战略在全省亮相。

在“兴商建县”政策的指引下，市场发展进入快车道。没过多久，第二代市场、第三代市场先后应运而生。

(二)

义乌1988年撤县建市后，“兴商建县”改为“兴商建市”。

从14岁“鸡毛换糖”开始，整15年，“吸管大王”楼仲平林林总总换过20多个行当，事业却一直不见起色。近而立之年，他回到义乌，在第四代小商品市场“篁园市场”租了摊位，从事塑料制品批发经营，生意逐渐步入正轨。1994年，他做了更大胆的决定，放弃批发生意，生产原来在摊位经销的塑料吸管。由此，他的企业成为义乌“贸工联动”的第一批企业，走上构筑“吸管王国”之路。

“以商促工”“贸工联动”，正是义乌市委、市政府持续实施“兴商建市”发展进程中提出的新战略，其充分发挥小商品贸易中集聚的人力资本和货币资本等优势，促进了工业化的进程，也助推了义乌制造业的蓬勃兴起。如今，针织袜业、饰品、工艺品、拉链、化妆品等数十个优势行业齐聚义乌。

20世纪90年代，市场是义乌生命线的地位愈发凸显。义乌小商品市场成为全国集贸市场的“龙头老大”，义乌经济社会综合实力显著增强，大步向中等城市迈进。1999年，有专家学者首次将“义乌模式”概括为：由“鸡毛换糖”开始，利用市场的先发优势和集聚功能，发展以小商品流通为主的商贸业，不断积累资本、扩大经营规模，促使商业资本向制造业和城市基础设施建设等领域扩张，实现市场与产业、城市的联动发展，推进区域经济工业化、城市化、国际化的进程。

跨入21世纪的义乌是与世界拥抱的义乌。随着中国加入世贸组织，嗅觉敏锐的在义商人迅速从内贸转向外贸。每天，不同肤色、不同国家的商人在数以万计的商铺之间穿梭往来，不止一位外国商人说过，如果义乌突然从地球上消失，全世界的超市可能都将停摆。

伊朗商人哈米2003年第一次来到义乌，令他印象深刻的是义乌城市不大，街上的出租车也特别少，到了晚上基本打不到车。因为生意上的来往，他几乎每个月都要来一趟义乌，义乌爆炸式的发展速度让他吃惊。于是，2007年，他成立了义乌第一家由外国人创办并拥有进出口权的外贸公司，并把家安在了义乌。很多人问哈米，当初为什么选择义乌这座小城市，而不是北京或杭州？他都会认真地回答，初来义乌就遇到了形形色色不同国家不同民族的朋友，感觉义乌虽小但机会很多。这些年，义乌在他眼中就如蝴蝶般破茧蜕变，市场变大了，道路变宽了，城市变美了，客商们在做生意的同时，可以尽享品质生活。

(三)

经过数十年发展，“义乌模式”的内涵得到了极大丰富，它已拓展为一个包含市场提升、经济发展、社会和谐、城市化和城乡一体、区域分工协作等诸多元素的县域经济社会协调发展模式。

义乌的发展变化让人惊奇，“义乌模式”令人关注，经济界、理论界和新闻界纷纷探究义乌发展之“谜”，把义乌推进区域经济社会快速和谐发展的成功实践称之为“义乌发展经验”。

发轫于义乌发展经验，义乌市委提炼出新时期“义乌精神”，概括为“勤耕好学、刚正勇为、诚信包容”。这一精神充分体现了义乌人勤、刚、商、信、容、图强的品质，也体现了义乌人传统秉性、创业精神及义乌国际商贸城市特色，是义乌改革开放伟大实践的灵魂注脚。

40年来，“义乌模式”引领义乌改革迭代升级，落地建设国际贸易综合改革试验区、综合保税区、自贸试验区，纳入全国改革开放总体布局；引领义乌再創市场发展新优势，推动义乌市场向进出口、线上线下、境内境外融合跨越，打造有着数字基因的义乌“第六代”市场；引领义乌产业新旧动能转换，按照“建设大平台、发展大产业、培育大企业、推进大创新”的发展方向，打造了以半导体照明、新能源光伏为主的全省最大信息光电产业集群；引领义乌城乡融合发展，拉开“东西南北中”城市框架，荣获全国文明城市；引领义乌民生事业发展，优质服务实现规模化提升，荣获国家生态文明建设示范市、“平安金鼎”……

新的历史，注定是一个新传奇的开始。

“海纳百川”的义乌，将高高站立在义乌试点的新平台上，不断丰富和创新“义乌模式”内涵，策马扬鞭，书写新的更加辉煌的篇章。

全媒体记者 龚艳

