

# “我要做水果界的‘胖东来’”

## ——访农创客、义乌市悟其山农业开发有限公司负责人何照洋



全媒体记者 华青 文/摄

“悟其山”，一个土生土长的义乌水果店品牌，以其高端的品质和独特的风格在众多水果店中脱颖而出，在义乌颇具知名度。而水果店老板、义乌市悟其山农业开发有限公司负责人何照洋则十分低调，几乎不接受媒体采访。“我做事情跟别人不一样，喜欢反其道而行，卖个水果都要卖得与众不同。”这位十分具有创业头脑的年轻人，对农业与土地也情有独钟。

### 从零开始卖水果

7月7日，气温高达39℃。记者在后宅街道寺前村的悟其山生态果园里，见到了晒得一脸黧黑的何照洋。他正顶着大太阳，和其他员工一起，忙着筹备露营地。到8月份，大家就可以来这里露营、垂钓了。

今年37岁的何照洋是后宅街道何界村人。家人经商，“鸡毛换糖”思想从小就根植于他的心中。何照洋曾尝试过多个行业，卖过车、太阳能产品，还从事过建筑业。2016年新春，一个偶然的机会，他开始进入水果销售这个赛道。

“当时我们去上海亲戚家拜年，亲戚在水果市场里摆摊，他说现在上海这边特别流行微信上卖水果，只需要一部手机就可以操作，建议我试试。”何照洋回义乌后开始在朋友圈尝试。“当时这样的形式很新鲜，不少人愿意下一单试试，收到水果一看，品质不错，就愿意再下单。”

当时线上生意一度好到让何照洋接单接到手软，同时，他也把目光瞄准线下市场。2个月，何照洋开出自己第一家水果店，店铺面积约50平方米。4个月，他将店铺搬到北苑路，店铺面积扩大到600平方米，配备了30名员工。何照洋说：“当时所有人都劝我慢一点，不要急。但是我知道，仅靠新鲜感不是长久之计。客户热度一过，生意马上容易做不下去，一定要趁热打铁，把实体店开出来。”

### 把店铺做到极致

何照洋分析，当时义乌水果店大多定位模糊，低中高端水果混卖，不注重环境

和客户体验。为此，创业之初，他就瞄准高端顾客，线下店铺请了专业人士设计图纸，仅装修就花费近百万元。低调简约的白色风格，全部打通的通透格局，让店铺看起来时尚高档，给人耳目一新的感觉。店内工作人员衣着整齐，服务周到。货架冷柜里，猫山王榴莲、泰柚、燕窝果、新西兰车厘子等各色高端水果一应俱全。不少果品的外包装都是设计定制的。

何照洋还跳过二级、三级水果市场，直接到一级市场进货，尽可能砍掉“中间商赚差价”，不仅降低了成本，也保证了水果的新鲜度。此外，定价上，何照洋尽可能压低毛利率，让利于消费者。何照洋说：“老辈义乌人40多年前就告诉我们‘进四出六’，积少成多的生意精髓。”

“悟其山”，也是何照洋自己起的。“当时大街上到处都是什么果园、什么水果，我就不想和别人一样。”何照洋说，水果大多种植于山林，他希望自己的店犹如一座种满了果树的宝山，引人无限遐想与向往，于是就有了“悟其山”的名字。

“悟其山”首店开业初期，处于每天亏损的状态。“每天营业额只有两三千，盈利无法覆盖开支，每天要亏好几千。”但他依然坚持自己的理念。后来，实体店生意节节攀升，不仅为何照洋个人带来了不错的收益，也让义乌的水果行业整体为之振奋。目前，“悟其山”旗下共有3间精品水果销售店铺，总面积约1000平方米。

何照洋认为，真正高端的，是把一件事做到极致。“最终我想像‘胖东来’那样，只保留几家店，但每家店都做得很精细。到那时候一家店，做到全国顶尖，抵过几百家水果店，这样子不是更牛吗？”

当然，何照洋并没有满足于现有的成功。他经常外出学习，在紧抓产品品质、提升品牌形象、不断提高顾客黏性的同时，继续尝试线上销售，通过抖音直播、微信团购等平台，将日销量推向新的高度。

### 用行动助力乡村振兴

2018年，在销售终端已经稳定之后，何照洋开始考虑自己种水果。在他看来，



他种水果有几个优势。首先是拥有水果店，农产品最难的销售不再是问题。其次，可以为客户提供来自树上最新鲜的农产品。此外，销售时能听到顾客的直接反馈。

2019年，何照洋开始打造悟其山生态果园，又从零基础尝试农业种植。过程中，何照洋的心态发生了改变。“一开始想着种水果是为了给公司的水果销售做配套和补充，后来我发现种水果这件事跟乡村振兴是挂钩的。”于是，他又把创业思维用在生态园开发上。

“果园所在的寺前村地理位置优越，离市区近，旁边就是植物园，交通又非常便利。我想把我们果园改造成一个花园式的采摘园，人走进来，就感觉非常舒服。大家可以在这里坐一坐，摘水果、钓鱼、露营、聚会或者进行商务洽谈都可以。”

在何照洋的计划中，未来整个生态园将实行标准化生产，他只是一个园区管理者，具体项目外包给周边村民或者其他人员。“我希望带动周边农户种植经济价值更高、效益更好、科技含量更高的农产品。像我们种的白草莓‘白雪’，亩产值可以达到三万元，产品供不应求，种植时间只需要半年，其他时间还可以进行轮作。虽然种起来难度很大，但十分值得推广。”

寺前村党支部书记朱为民说，悟其山生态园落地该村后，每年给村集体带来近8万元收入，同时还解决了部分劳动力就业问题。最重要的是，以此带动全村农文旅发展。“寺前村目前正在有机更新，改造完成后，村里会考虑增设农家乐、民宿等配套项目。”

谈及何照洋，朱为民认为他是一个商业头脑清晰、审美前卫、目光长远、行动力强的年轻人，同时也是一个对农业有情怀、有激情的人。“农业基础投入很大，他把水果店的利润基本挪到这边投资农业，做了好几年，始终乐在其中。”

### 采访札记： 用“鸡毛换糖”精神赋能乡村振兴

何照洋，一个对农业和土地充满热情的“85后”创业者，在他身上，既有着年轻人创新与开拓的意识，更有着义乌人骨子里脚踏实地、艰苦奋斗、诚信为本的“鸡毛换糖”精神。

“悟其山”的诞生，是何照洋在传统水果行业的一次大胆创新。他洞察力敏锐，敢于冒险，把握商机，大胆思变，舍弃过去将所有顾客“一网打尽”的想法，专注于目标群体，不断提高服务质量，提升顾客体验。运用“进四出六”原则，毫厘争取，积少成多，降低成本，提高销量，在保证水果品质的同时，让利于消费者，实现企业与顾客的双赢。这才是“悟其山”能够在水果精品店激烈竞争中屹立不倒的秘诀。

独乐乐不如众乐乐。何照洋将自己的视野投向更广阔的乡村振兴领域。他建立悟其山生态果园，致力于将传统的果园转变为一个集采摘、休闲、游乐为一体的生态园区。他还计划通过自己的示范效应，带动周边农户种植经济价值更高的农产品，从而提升整个区域的农业竞争力。对他来说，土地与农业，既是情怀，也是责任。

# 望湖社区：“画”说防溺水

## ■ 珍爱生命 远离溺水

全媒体记者 李爽

本报讯 7月8日，江东街道望湖社区组织开展了一场别开生面的防溺水主题绘画活动。

“小朋友，水库的深度远超你的想象；家门口不起眼的小溪、鱼塘，可能掉下去就再也上不来……所以一定要记住远离危险才是真正的安全。”活动开始前，社区工作人员给孩子们普及了防溺水知识，提醒大家暑假期间不要私自下水游泳，要远离水坑、池塘、水库等无安全措施的水域。同时还播放安全教育专题片，让孩子们了解防溺水知识，增强孩子们防溺水自救意识。

活动中，社区为孩子们

准备了齐全的绘画工具和防溺水宣传资料。在老师的指导下，孩子们展开自己的丰富想象力，结合刚学过的知识，用手中的铅笔勾勒出一幅幅具有警示性、教育性、创新性、观赏性的画作轮廓，从不同角度展示了防溺水和珍爱生命的主题。紧接着，在老师的帮助下，孩子们用五彩的颜料给画着色，一笔一画中，一幅幅充满童趣和教育意义的防溺水绘画作品便完成了。

“孩子们通过绘画的形式，将防溺水的知识融入自己的画作中，让防溺水知识入脑入心。”望湖社区相关负责人表示，社区党委后续将继续贯彻落实防溺水安全教育工作，多方开展防溺水宣传，织密防溺水“安全网”，护航未成年人健康快乐成长。

# “义安薪”码推广进工地

全媒体记者 华青

本报讯 日前，城西劳动保障所工作人员顶着烈日，进入辖区新开工的建筑工地，开展“义安薪”码宣传活动，切实做好保障劳动者工资支付工作。

“这个就是‘义安薪’码，是我们义乌官方平台，安全有保障，使用也很方便。如果大家碰到欠薪或者其他问题需要维权，拿出手机扫一扫，就会跳出反映投诉平台，大家按照提示填写诉求、反映问题，我们就能收到。”听着劳动保障所工作人员的介绍，有工地工作者拿出手机扫了一下，周围人看到马上凑了过来，看着跳出的页面有人感慨：“以前有了问题不知道去哪里反映，现在只要扫一扫就能反映情况，方便多了。”

现场，劳动保障所工作人员不仅向工地负责人和工地工作者介绍“义安薪”码的使用方法和核心内容，还细致介绍治理欠薪的相关政策。针对大家普遍关心的如何签订劳动合同、被恶意拖欠工资如何维权、工伤赔偿等问题，工作人员进行详细讲解。此外，城西劳动保障所还要求项目负责人落实好工资安全措施，严格执行相关制度，鼓励工地工作者积极监督制度执行情况。

此次宣传活动，不仅加强了监管部门与工地之间的沟通与合作，更让一线工地工作者感受到城西街道对工人权益保障和安全生产工作的重视，有助于维护劳动者合法权益和劳动关系和谐稳定，引导劳动者依法理性维权，提高用人单位行动自觉，营造良好的用工环境，让每一位工人都能“安薪”在岗。

全媒体记者 陈聪

本报讯 7月7日上午8时许，金华市公安局高速交警支队四大队民警在监控中心视频巡查时发现，G1512甬金高速往宁波方向134公里附近，一辆货车正在倒车，过往车辆纷纷减速避让，险象环生。

民警通过回看公共视频发现，该辆货车从慢速车道驶入硬路肩，随后通过倒车进入服务区。民警随即通过货车车型及颜色锁定该车辆。民警赶到现场后了解到，驾驶员魏某从江西南昌出发

前往宁波北仑，因错过服务区入口，抱着侥幸心理，心想自己驾驶的车辆是临时号牌，不会被公共视频监控，于是就选择倒车回到服务区。民警对魏某进行了批评教育，并对其驾驶机动车在高速公路倒车的违法行为罚款200元，记12分。

高速交警提醒广大驾驶员，为了行车安全，在高速公路上行驶时规划好路线，临近出口应当提前靠右行驶，如果错过出口应当继续行驶到下一个出口，再重新规划路线，严禁在高速公路违法停车、倒车等行为。

# 午后雷阵雨增多

## ■ 天气早知道

全媒体记者 陈健贤

最近，副热带高压铆足了劲升温。记者从气象部门获悉，7月4日至8日，我市连续5天发布高温橙色预警。7月9日、10日的最高气温也都在36℃以上。在经历了“天气大厨”的煎、烤后，接下去，雨水“下锅”了，将开始蒸、煮。虽然气温较之前略有下调，但高温依旧，大家一定要做好防暑防晒。

进入暑期后，不少小伙伴都迫不及待地开启了“假期模式”，出门旅游避暑。正在做出游攻略的小伙伴们注意了，以下这些地区比“家里蹲”还热！中国天气

网发消息称，在副热带高压控制下，近日南方迎来大范围持续性高温闷热天气，而且不少地方不止白天闷热难耐，夜晚也热力不退，最低气温在30℃以上，暑热全天候待机。昨日起，随着副热带高压减弱东退、雨带南落，南方高温范围也有所缩减，强度减弱，江淮、江汉等地部分地区高温“熄火”。不过对于湖南、江西、福建等地而言，热力不减。像是长沙、南昌、福州，今后7天高温或将“天天到岗”，由于湿度大，体感温度会达到40℃左右，而且上述城市最低气温也能接近或达到30℃，闷热桑拿感贯穿全天。

具体来看义乌，本周后期副热带高压减弱南退，高温强度略有减弱，午后分散性阵雨或雷雨，需防范短时强降雨、雷大风和强雷电等对流天气。但是，这样气温减弱也有限，最高气温仍在36~37℃，再加

# 闷热感有增无减

上阵雨或雷雨天气增多，天气由酷热转换为闷热，体感上的热有增无减。

每到盛夏高温天，总会有质疑声出现：为什么感觉预报气温比实际气温低？尤其是不少车主发现，这几天汽车显示室外气温都超40℃，但实际气象消息都没超过39℃。甚至有网友用测温计测量到地面上的气温已经超过了50℃。

为什么出现这样的偏差？根据世界气象组织规定，气象部门发布的温度是百叶箱中温度计所测量的温度。百叶箱须设在草坪上，离地面1.5米，周围比较开阔，无高大建筑、树木等阻挡或遮挡阳光。这样测量的气象数据才是大气真实的状态，以便于分析更大尺度上气温、气压等指标的变化，进行天气预报。由于下垫面不同的原因，在同一座城市内，柏油路、水泥路、街边石板的气温都不一

样，尤其是在阳光的强烈照射下，这些地方的温度可能要比百叶箱里面高出很多。有时候，我们自己感受的温度也会觉得比实际温度高，这其实就是体感温度。体感温度重在“感”，即人体对冷热的感觉，不能简单地理解为人体皮肤的温度。比如夏季经常会遇到的“桑拿天”就是“高温+高湿”的产物，同样高温下，下雨后体感温度反而更加闷热。

总之，干热天和闷热天各有各的难受，防暑和降温都不容忽视。炎炎夏日，中暑常常发生，大家觉得多喝水、降降温就好，不至于有生命危险。但中暑也分几种类型，其中热射病是重症中暑里最严重的类型。如得不到及时救治，热射病死亡率非常高，普遍的死亡率可达50%~70%。应对酷暑，要做到多通风、多休息、多补水、少外出。

# 乡村振兴“兵支书” 退役军人“新模范”

挖掘村内红色资源，打造红色党建主题公园和红色革命纪念馆；以民俗乡村旅游为发展目标，举行以“龙舟赛”为主的大型综合民俗活动……放眼望去，如今的大陈镇红旗村，俨然一幅组织强、产业兴、村庄美、村民富的美丽乡村新画卷。

“当过兵的人，干事就是不一样！”说到红旗村党总支书记陈洪棋，村民们无不竖起大拇指。1983年，陈洪棋应征入伍成为一名光荣的军人。退役回乡后，陈洪棋充分发挥“退役不褪色”的干事创业精神，带领村民在美丽乡村创建、精品村打造等方面全方位发力，助推红旗村乡村振兴蓬勃发展。

### 群众一条心 乡村展新貌

红旗村，自古以来依水傍山、风景秀丽。但受限于地理位置等因素，村庄始终没能有质的发展。

2010年，陈洪棋担任红旗村党总支书记。“不发展，就意味着迟早要落后。”陈洪棋说，村庄想要进一步发展，首先要提升村容村貌，这当中最难的一步，正是旧村改造工作，“完成旧改，是村子发展的关键”。

陈洪棋告诉记者，旧村改造期间，种种问题纷至沓来，都要他协调和解决。所幸，在部队学习到的不怕苦不怕累的精神让他坚持了下来，最终打赢了这场最难的“战役”。“旧改中，有些群众不理解，需要反复做思想工作，过程很辛苦，但是我想到了训练比这个更苦，便坚持下来了。现在遇到困难，也一定能够克服。”陈洪棋表示。

在陈洪棋带领下，红旗村完成了旧村改造，村容村貌有了很大的提升。改造完成后，生态优美、风景秀丽的红旗村吸引着八方来客。与此同时，由村集体投资，在龙山打造了“龙山景区”，不仅吸引本地大量游客，节假日还有不少杭州、上海等地游客慕名前来，进一步带动红旗村村集体经济快速发展。

### 探索新业态 激发新活力

6月10日，端午节，虽然天空下着雨，但在现场观众热情高涨的呐喊、助威声中，义乌市第六届大陈龙舟赛如期在大陈江红旗村段举行。大陈江内，选手们跟着鼓点，手中船桨快速翻飞。大陈江两岸，数万游客打着伞呐喊助威。

如此热闹的赛事，由来已久。“大陈江是我们村的宝贵资源，我们村干部要把美丽经济转化为老百姓看得见的收入。”陈洪棋说，清澈的大陈江水穿村而过，为了让美景产生经济效益，村两委干部在打造乡村旅游品牌上动起了脑筋。村里先后投资数百万元完善沿江灯光、绿化及步道建设。

2016年，经过多方努力，红旗村举办了首届端午节龙舟赛，吸引全省各地的队伍参赛，甚至不少在义外国居民也加入其中，当年便有5万名游客前来“助阵”。陈洪棋介绍，近年来，红旗村以民俗乡村旅游为发展目标，主打中华龙文化，龙山、龙

舟、龙灯成为红旗村品牌旗帜。2017年举行的以“龙舟赛”为主的大型综合民俗活动，更是吸引了20多万名游客，央视《传奇中国节》活动进行现场直播。2024年大陈龙舟赛，央视新闻频道对龙舟赛决赛进行了长达20分钟的直播。

7月8日下午，随着大陈镇红旗村贝卡诺水世界正式开业，大陈镇红旗村又迎来了新的致富项目。开业首日，客流量已突破1000人。“接下来，我们还将打造龙舟公园、乡村大世界，让龙文化成为我们村最闪耀的文化品牌，让民俗乡村旅游成为乡村振兴新路径。”对于未来，陈洪棋信心满满。

### 聚力凝心 服务促和谐

作为一名退役军人，陈洪棋时刻牢记军人使命。近年来，在陈洪棋与其他村两委干部努力下，红旗村积极探索服务退役军人新模式，实现了村基层治理和经济发展双丰收。

在创建全国“示范型”退役军人服务站工作中，红旗村第一时间组织人

员对全村退役军人进行信息采集，完善一人一档，确保不漏一人。同时，充分利用村办公大楼，建立退役军人荣誉墙、退役军人活动室，为村里退役军人打造专属的“退役军人之家”，让大家有真正的获得感、幸福感、荣誉感。

陈洪棋介绍，红旗村还成立全市第一支村级退役军人党员志愿服务队，以组团搭配的方式，做好服务保障工作。此外，红旗村还把退役军人纳入网格管理，力求准确、及时掌握困难诉求。在走访慰问、困难帮扶等工作中，陈洪棋都是不遗余力，真诚为村里老兵们服务。

“退役军人是国家和社会的宝贵财富，他们的巨大贡献和付出不容忽视，为他们做好服务是一项很重要的任务。”陈洪棋说，他自己也是一名退役军人，所以更能理解退役军人。接下来，该

村将继续做好退役军人服务工作，当好退役军人的“服务大管家”。

在陈洪棋的带领下，红旗村先后被评为全国民主法治示范村、全国乡村治理示范村、全国森林村庄、浙江省未来乡村、浙江省美丽乡村示范村、浙江省文明村、浙江省善治示范村、浙江省文化示范村，连续12年获评金华市五星基层党组织，红旗村“村务清廉钉办系统”获评中国廉洁创新奖。陈洪棋先后被评为浙江省千名好书记、浙江省首届最美退役军人、金华市担当作为好书记、金华市优秀共产党员、金华市治村导师、金华市乡村振兴领军人物等。

红旗村，成了乡村振兴路上名副其实的“红旗”；陈洪棋，成了退役军人队伍中的一面“红旗”。

全媒体记者 陈洋波

